

20



# MEMORIA DE LABORES



“Comprometidos con la Educación”



# CONTENIDO

Mensaje del Presidente	4
Estructura Y Filosofía	6
Junta Directiva 2023-2025	7
Nuestras 6 líneas de servicio	8
Programas y Proyectos Educativos	9
Desarrollo Empresarial	10
ExE	13
Programa Campaña Nacional del Libro FEPADE, CNLF	13
Programa Edubecas	14
Investigación	17
Aprendo para Brillar	17
Proyecto Educar y Convivir	18
Félix y Susana	21
Convenio entre Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología Y FEPADE	23
Programa Revista Pedagógica AB-sé FEPADE	26
REDUCA	28
Proyectos Especiales	29
ISEADE-FEPADE	32
ITCA-FEPADE	39
Líneas de Apoyo	45
Proyectos y Licitaciones	46
Que más hicimos...	47
Personal Ejecutivo	49
Agradecimientos	50
Contactos	51

# MENSAJE

## DEL PRESIDENTE



**“LA EDUCACIÓN  
ES COMPROMISO  
DE TODOS”**

Ricardo Freund  
Presidente  
Fundación Empresarial Para el Desarrollo Educativo,  
FEPADE

“La lección más importante que hemos aprendido en estos años en FEPADE es que la educación es compromiso de todos, que debemos seguir buscando socios estratégicos para no hacer las cosas solos, que debemos, incansablemente y persistentemente, actuar con una actitud de YO ME SUMO.”



Somos una fundación  
empresarial sin fines  
de lucro y sin afiliación  
política partidaria cuya  
misión es contribuir al  
desarrollo de la educación  
en El Salvador en todos  
sus niveles a través de la  
implementación efectiva  
de proyectos y programas.

## MISIÓN

Inspirar, orientar y articular el apoyo de la empresa privada al desarrollo del capital humano en El Salvador, para promover el aumento de la cobertura y la calidad de la educación pública, fortalecer la educación tecnológica superior, y el fomento de la competitividad empresarial.

## VISIÓN

Ser la Fundación con prestigio internacional que contribuye a la educación, a través de un conglomerado educativo, para lograr el desarrollo humano, la competitividad del país y la superación de los salvadoreños.

## VALORES

Ética e Integridad

Excelencia y Calidad

Cooperación y Solidaridad

Equidad

## Nuestra organización

# ESTRUCTURA Y FILOSOFÍA

**E**n 1986 empresarios salvadoreños de gran visión y con la determinación de fomentar el desarrollo de la educación en nuestro país, en sus diferentes niveles crearon la Fundación Empresarial para el Desarrollo Educativo, FEPADE.

Así da inicio una nueva etapa en el proceso educativo de El Salvador. Las bases filosóficas que sustentan la labor de FEPADE, son: trabajar en un sistema de libre empresa, actuar de manera apolítica, sin fines de lucro, la mejora continua, servicio al cliente y el desarrollo integral de la educación y capacitación de todos los salvadoreños sin distinción de raza, religión, preferencia política y rango económico.

Desde sus inicios FEPADE se propuso capacitar efectivamente al mayor número posible de personas, con el fin de garantizarles la pronta obtención de empleos y así mejorar su nivel de vida.

Los logros obtenidos son significativos, gracias a la excelente labor de los miembros de su Junta Directiva, quienes conscientes de la vital importancia de este proyecto invierten el tiempo necesario para determinar las políticas y velar por la realización de éstas.

La filosofía del personal FEPADE es el trabajo en equipo, la responsabilidad en la obtención de metas, la iniciativa personal y la actualización.

La imagen institucional de FEPADE se fundamenta en la calidad de sus servicios educativos, que se caracterizan por su efectividad y organización.

En síntesis, la actualización, la creatividad, la comunicación participativa, el respeto a las iniciativas personales, los principios de calidad y el empeño visionario del desarrollo educativo definen el marco filosófico de nuestra Fundación.

# JUNTA DIRECTIVA 2023-2025



## PROPIETARIOS

Ricardo Max Freund Waidergorn  
Daniel Roberto Cohen Rosenberg  
César Catani Papini  
Oscar René Toruño Contreras  
Gustavo Herodier  
Ricardo Ernesto Augspurg Meza  
Raúl Luis Fernando Gonzáles Paz  
Salvador José Gadala María Issa  
Carlos Quintanilla Schmidt

Presidente  
Vicepresidente  
Secretario  
Director  
Director  
Director  
Director  
Director  
Director

## SUPLENTES

José Mauricio Javier Quintanilla  
Miriam Aída Zablah de Bandes  
Rafael Guillermo Vidales Andino  
Carmen Irene Alas Luna  
Jaime Roberto Palomo Meza  
Alexis Henri Weill Sussmann  
Lydia Camila Jiménez de Sol  
José Ernesto Ruiz Imery  
Daniela Beatriz Escobar Peraza

Director  
Directora  
Director  
Directora  
Director  
Director  
Directora  
Director  
Directora

## COMITÉ EJECUTIVO 2021-2023

### PROPIETARIOS

Ricardo Max Freund Waidergorn  
Daniel Roberto Cohen Rosenberg  
César Catani Papini  
Oscar René Toruño Contreras  
Gustavo Herodier  
Ricardo Ernesto Augspurg Meza  
Raúl Luis Fernando González Paz  
Salvador José Gadala María Issa  
Carlos Quintanilla Schmidt  
Ana María Porras de Bardi

Presidente  
Vicepresidente  
Secretario  
Director  
Director  
Director  
Director  
Director  
Director/Asesor Legal  
Directora Ejecutiva

### SUPLENTES

José Mauricio Javier Quintanilla  
Miriam Aída Zablah de Bandes  
Rafael Guillermo Vidales Andino  
Carmen Irene Alas Luna  
Jaime Roberto Palomo Meza  
Alexis Henri Weill Sussmann  
Lydia Camila Jiménez de Sol  
José Ernesto Ruiz Imery  
Victoria Eugenia Suay de Castrillo

Director  
Directora  
Director  
Directora  
Director  
Director  
Directora  
Director  
Asesora

# NUESTRAS 6 LÍNEAS DE SERVICIO



**EXE**  
Empresarios por  
la Educación



**DESARROLLO  
EMPRESARIAL**  
Formación  
Continua y  
Alquileres



**PROYECTOS  
ESPECIALES**  
Habilitación  
Laboral



**INVESTIGACIÓN**  
Proyectos Educativos  
y Divulgación



**ISEADE-FEPADE**  
Escuela de  
Negocios



**ITCA-FEPADE**  
Técnicos e  
Ingenieros



# PROGRAMAS Y PROYECTOS EDUCATIVOS



## PROYECTOS

### Aprendo para Brillar

(Ejecución de proyecto de USAID en alianza con Save the Children)

### Educar y Convivir

(Ejecución de proyecto de USAID)

### Félix y Susana

(En alianza con Fundación Sura)

### MINEDUCYT infraestructura

(En alianza con el Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología)

## PROGRAMAS

Edubecas

Campaña Nacional del Libro

Revista Pedagógica AB-sé

Formación Emprendedora

Formación Técnica Vocacional

# DESARROLLO EMPRESARIAL



## FORMACIÓN CONTINUA Y ALQUILERES

### PROGRAMAS DE FORMACIÓN CONTINUA

Ofrece a gerentes programas de formación continua de alta calidad cuyo objetivo principal es brindar y certificar competencias acordes a las actuales demandas del mercado laboral. A través de:

- ✓ Diseño y facilitación de procesos de capacitación
- ✓ Asesoría y consultoría empresarial
- ✓ Congresos y conferencias

### ALGUNAS DE LAS ÁREAS DE FORMACIÓN SON:

- Ofimática
- Auditoría
- Autoría, Redacción y Edición
- Banca
- Bodega y Logística
- Calidad
- Créditos y Cobros
- Finanzas e Inversiones
- Gestión Empresarial
- Habilidades Interpersonales
- Mercadotecnia
- Procesos Productivos
- Recursos Humanos
- Servicio de Ventas

Las capacitaciones son impartidas por instructores nacionales e internacionales de amplia y reconocida experiencia. Se ofrece la modalidad de servicios “a la medida” (cerrados), diseñados y desarrollados acorde a las necesidades de los solicitantes.

### EVENTOS IMPARTIDOS



Con un total de **378** eventos impartidos, los cuales fueron **56** virtuales, **319** presenciales y **3** híbridos. Sumando la cantidad de **12,487** participantes en el año.

## EVENTOS ESPECIALES

## Cumbre gerencial de Recursos Humanos

## DIPLOMADOS EVENTOS CERRADOS:

- Diplomado en Finanzas - FREUND
- Diplomado en Ventas - FREUND
- Diplomado en Mercadeo FREUND
- Diplomado en Liderazgo - FREUND
- Diplomado en Desarrollo de Liderazgo - FREUND
- Diplomado de la aplicación de la nueva ley de compras públicas (LCP) y su transición para los empleados involucrados en el proceso Administrativo Institucional de compras del INABVE – Instituto Administrador de los beneficios de los veteranos y excombatientes (INABVE).
- Diplomado en Habilidades de Liderazgo – DURAMAS
- Diplomado en Finanzas para no Financieros - COMEDICA

## PROGRAMAS EVENTOS ABIERTOS:

- Programa Gerencial – Financiero.
- Programa experto en datos y BI Analytics.
- Programa experto en datos y BI analytics + Inteligencia Artificial.
- Programa Gerencial en Gestión del talento Humano por Competencias.
- Programa Management para mandos medios.
- Programa en Especialización Financiera para No Financieros.
- Programa de Formación en Prevención de Lavado de Dinero y Financiamiento al Terrorismo.
- Programa Experto en Analítica de Datos.

## DIPLOMADOS EVENTOS ABIERTOS:

- Diplomado en Excel de Cero a experto.
- Especialización en Excel Empresarial.
- Diplomado en Gestión Estratégica de los Datos
- Diplomado de Factura Electrónica.
- Diplomado en Desarrollo de Estrategias Gerenciales.
- Diplomado Liderazgo Trascendente.
- Diplomado en Liderazgo Gerencial.
- Diplomado en Créditos y Cobros.
- Diplomado en Ventas Profesionales.
- Diplomado en Gestión Estratégica del Talento Humano.
- Diplomado en Gestión de Proyectos.
- Diplomado en Gestión de Calidad - Normal ISO 9001:2015.
- Diplomado Gestión de Bodegas e Inventarios.

## PROGRAMAS EVENTOS CERRADOS:

- Programa de Desarrollo de Habilidades para Jefaturas y Mandos Medios - SMURFIT KAPPA
- Programa de Fortalecimiento de la Competitividad de los Diferentes Actores de la Industria Turística que forman parte de los Destinos Especializados Cinturón de Fuego – CORSATUR
- Servicios Profesionales para el Fortalecimiento de las Capacidades Blandas y de Género de los diferentes actores del Ecosistema Turístico de El Salvador – CORSATUR
- Programa de Guías de Turismo con Especialidad en el Centro Histórico de San Salvador – CORSATUR

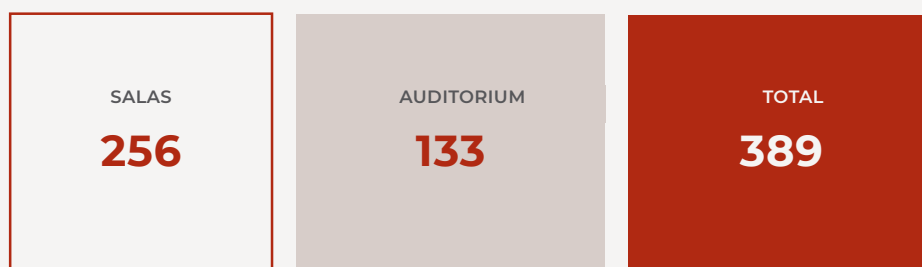
**CURSOS IMPARTIDOS CON INSAFORP:**

- Neurocomunicación.
- Gestión Estratégica de RRHH.
- Creación de un Plan de Negocios Efectivo.
- Redacción de Documentos Técnicos.
- Gestión en Procesos Productivos.
- Sanitización y manipulación higiénica de alimentos.
- Control interno y manejo de riesgos.
- La gestión del cumplimiento.
- Gestión de Clientes Difíciles.
- Atención al usuario para servidores públicos.
- Gestión de la implementación y control operativo del SGC.
- Especialización en Excel Empresarial.
- De Jefe a Líder.
- Gestión de Indicadores KPI'S.
- Gerencia de Proyectos.
- Gerencia de Compras.
- Supply Chain Management.
- Proyectos Ágiles.
- Coaching Ejecutivo y Organizacional.
- Gestión de la Motivación Laboral.
- Inteligencia Emocional y PNL para el logro de los objetivos profesionales.
- Inteligencia Artificial (IA) en Acción.
- Gerencia de Marketing.
- Redacción técnica en un mundo interconectado: claves para el éxito.
- Control Interno y Manejo de Riesgos.
- Negociación y Comunicación Efectiva en el Cobro.
- Inteligencia Emocional.
- La magia práctica en el servicio.
- Normativa Laboral.
- Redacción de Informes Técnicos.
- Servicio al Cliente.
- Liderazgo Ético.
- Análisis e interpretación de la norma ISO 22301.
- Trabajo en Equipo.
- Negociación.
- Análisis e Interpretación de la Norma ISO 27001.
- Liderazgo Inspiracional.
- Comunicación Asertiva.
- Gestión del recurso humano.
- Neuroventas.
- Liderazgo Transformador y Ético.
- Los 9 pasos de la venta.
- Comunicación Efectiva.
- Liderazgo Multigeneracional.
- Administración de Almacenes y Bodegas.
- Redacción Ejecutiva.

En el **2023** se trabajó con más de **552**, instituciones y empresas.

**ALQUILER DE SALAS Y AUDITORIUM:**

En el año 2023, más de 58,131 visitantes hicieron uso de nuestras instalaciones en salas y auditorio, a través de alquileres para el desarrollo de sus eventos, incluyendo actividades culturales y de formación.



# EXE



## EMPRESARIOS POR LA EDUCACIÓN

“FORTALECE EL  
APOYO A LA EDUCACIÓN”

Canaliza el apoyo de empresarios responsables con una visión de promover y contribuir en el área educativa al incremento de la cobertura a través del Programa Edubecas y el mejoramiento de la calidad a través de los programas Adopte una Escuela y Campaña Nacional del Libro.

### PROGRAMA CAMPAÑA NACIONAL DEL LIBRO FEPADE, CNLF

Desde su creación, los principales beneficiarios de la CNLF han sido los centros escolares públicos de nuestro país. Asimismo, se ha llegado a apoyar diferentes comunidades, de manera que no sean solo los estudiantes quienes tengan acceso, si no también niños, jóvenes y adultos que forman parte de comunidades pero que no asisten a escuelas o que ya no están en edades escolares.

#### PROYECTO EDUCAR Y CONVIVIR

A través del proyecto Educar y Convivir de USAID implementado por FEPADE, se trabajó “La Casa del Libro Abierto”, en comunidades de los corredores educativos que el Proyecto impacta. Los resultados de esto fueron:

**27** talleres impartidos a 25 comunidades en promoción de lectura

**100** miembros voluntarios de la comunidad recibieron jornadas de formación

**8,625** libros donados a las 25 comunidades  
Cada una de las 25 comunidades recibieron un juego de mobiliario que incluía:

- 2 juegos de mesa trapezoidal (1 mesa y 3 sillas)
- 1 Escritorio secretarial
- 1 librería
- 1 silla plegable de metal
- 1 mesa plegable
- 4 sillas plegables blancas
- 1 Kit de material lúdico y didáctico



## PROGRAMA EDUBECAS

Es el programa cuyo objetivo es gestionar recursos financieros para el otorgamiento de becas a estudiantes de limitados recursos económicos que demuestren un alto rendimiento académico, excelente conducta y grandes deseos de superación.

Este programa administra de igual forma, fondos de becas provenientes de empresas privadas y personas particulares, así como de diferentes instituciones gubernamentales que confían en FEPADE para que administren sus aportes, ya que cuenta con personal calificado, para el excelente manejo en el proceso de promoción, reclutamiento, selección, otorgamiento, desembolso y seguimiento académico.



Queremos agradecer a las instituciones, empresas y personas que colaboraron con la aportación de becas este año **2023**.

ACSA ADRIÁTICA AEROMAN AÍDA MARGARITA ZABLAH AMIGOS ANDREA Y ROXANA ASTER POWER BAC-CREDOMATIC COLABORADORES BCR DE EL SALVADOR BEMISAL BUENAS BRISAS CAMAN INTERNATIONAL CARNAVAL CATA & BONA CECILIA DE MORALES CLAUDIA CRUZ CORINCA CREDESEGUROS DE SANTIS E HYDROCULTIVOS DISAL DLC ECONOPARTS EMPLEADOS GRUPO Q ENERWIRE ESTUDIANTES EL ZAPOTE EXCELENCIA ACADÉMICA FAMILIA MIRO SUAY FONDO UNIDO FUNDACIÓN CHARUR FUNDACIÓN ERNESTO FREUND FUNDACIÓN POMA FUNDACIÓN SURIANO SIU FUNDACIÓN TORUÑO STEINER FUNDACIÓN VALORES GRUPO CALLEJA GRUPO COMERCIAL DE COMUNICACIONES GRUPO NSV GRUPO OMNILOGIX GRUPO SARTI GTP HENCORP INFRASAL INGENIA & INNOVA INMOBILIARIA ARAGÓN INSA KPMG LUIGEMI LUIS FERNANDO VEGA MARCELA SALAZAR MIGUEL LACAYO MILAGRO DALTON MY PATH FOUNDATION ORGANIKA OSWALD BENEKE PAILL PAULA ZUNIGA DE DALTON PEDRO ENRIQUE SIGUI PROCAPS PUBLIMAGEN PALOMO ROBERTO ESCOBAR SAC INTEGRAL SVNET YASMIN ESTER CRUZ





## ¡Gracias por su compromiso con la educación de El Salvador!

*“La educación es la herramienta más poderosa para superarse y transformar nuestra sociedad. Pero sin acceso a ella, muchos talentos quedan sin descubrir todo su potencial. Todos unidos podemos ser el cambio que tantos jóvenes necesitan para estudiar, superarse y, eventualmente, transformar nuestra comunidad. En cada mente curiosa reside un futuro brillante esperando ser descubierto. Sin embargo, para muchos, ese futuro permanece oculto tras la barrera del acceso a la educación.*”

*Agradecemos enormemente a todos los donantes que creen en el potencial ilimitado que la educación puede desbloquear. Nuestros programas de becas son una promesa de un futuro más brillante para todos, que generan un enorme impacto en la vida de los becarios y sus familias.”*





# INVESTIGACIÓN



## PROYECTOS EDUCATIVOS Y DIVULGACIÓN

### EJECUCIÓN DE PROYECTOS EDUCATIVOS

FEPADE, a través de esta línea de servicio, apoya el desarrollo y la calidad de la educación en el país a través de la ejecución de proyectos educativos, entre ellos:

- ✓ Aprendo para Brillar
- ✓ Educar y Convivir
- ✓ Félix y Susana
- ✓ Revista Pedagógica AB-sé

### APRENDO PARA BRILLAR



En septiembre **2023**, se inició la ejecución del proyecto bajo una alianza liderada por Save the Children, cuyo objetivo es retención de estudiantes y aprendizaje socioemocional para lograr que al menos **150.000** estudiantes participen de forma significativa en actividades positivas de desarrollo juvenil para aumentar el atractivo de la educación, la asistencia y el aprendizaje en 5 años.

## PROYECTO EDUCAR Y CONVIVIR

Educación y Convivencia es un proyecto de USAID, implementado por FEPADE, siendo su propósito fundamental, contribuir al fortalecimiento de escuelas públicas y comunidades educativas como centros comunitarios de convivencia y cohesión social, bajo alianzas con el sector privado.

Para cumplir con dicho propósito, Educación y Convivencia, se enfoca en contribuir a la mejora de la calidad educativa, por medio de asistencia técnica y formación docente, provisión de equipo y herramientas y facilitación de espacios y actividades para fortalecer habilidades socio-emocionales de la comunidad educativa, integrando a docentes, estudiantes, padres/madres de familia y cuidadores. Además, desarrolla actividades de fortalecimiento de la identidad y pertenencia a nivel comunitario, para la mejor convivencia.

Entre los principales logros obtenidos en 2023, se obtuvo la aprobación de USAID para la extensión del proyecto para un período de 3 años, hasta marzo de 2026; así como refuerzo de **US\$10 millones**, totalizando una inversión de USAID de **US\$20 millones** e igual monto, como apalancamiento de FEPADE, mediante alianzas privadas, para un presupuesto total de **US\$40 millones**.

Adicionalmente, se obtuvo la aprobación y firma de nueva carta de compromiso, por el Ministro de Educación, Ciencia y Tecnología, por duración de 2 años, hasta el 13 de diciembre de 2025. Esta carta ha permitido ampliar el alcance y operación de Educación y Convivencia, en el marco del Plan “Mi Nueva Escuela”, de dicho Ministerio, para implementar en escuelas actividades de formación docente y nuevas temáticas en salud mental y atención psicosocial.



A continuación, se destacan los principales resultados y beneficios generados por Educación y Convivencia, en 2023, mediante diferentes programas y actividades de fortalecimiento educativo y comunitario:

# 20

Corredores educativos apoyados, integrando escuelas y comunidades.

# 47

Escuelas apoyadas en fortalecimiento educativo y de convivencia.

# 82

Directores apoyados

# 821

Docentes fortalecidos en capacidades para una mejor enseñanza y en habilidades socio emocionales.

# 5,602

Estudiantes apoyados en habilidades socioemocionales y diversos temas que fortalecieron su mejor acceso a la educación y a la convivencia.

## ACTIVIDADES RELEVANTES

### Evento “Avances”

A fin de dar a conocer los principales resultados de Educar y Convivir, durante sus cinco años de ejecución, en el mes de marzo, se realizó el evento “Avances”, con una participación de más de 400 personas, destacando la presencia del Director de USAID, Christopher Cushing; representantes del Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología (MINEDUCYT); sector privado; cooperación internacional; instituciones privadas y públicas y beneficiarios.



### Congreso de Docentes en Salud Mental

Efectuado el 12 de septiembre, en el auditorio de FEPAD, con la participación estimada de 300 personas, incluyendo más de 250 directores y docentes. Como oradora principal, María Victoria Angulo, ex Ministra de Educación y ex Directora Ejecutiva de Empresarios por la Educación de Colombia, impartió la conferencia “Modelos y Experiencias de Buenas Prácticas en Latinoamérica, caso de Colombia”. A su vez, se contó con exposiciones del MINEDUCYT, FUNPRES y testimonios de beneficiarios sobre buenas prácticas y casos exitosos en el tema. Como complemento práctico, se realizó jornada enfocada a técnicas y metodologías para su aplicación en el aula de clases.



# 2,892

Padres y madres de familia fortalecidos en métodos de crianza, liderazgo, habilidades sociales y de cohesión social.

# 293

Comunidades apoyadas, por medio de diversas actividades inclusivas y de participación.

# US\$2,266,624.37

como inversión privada comprometida, por medio de 18 alianzas con 12 empresas, fundaciones e instituciones privadas. Se incluye el aporte para proyectos de mejoramiento de infraestructura aprobados bajo alianzas, en 29 escuelas y comunidades.

## Evento “Mejores prácticas en educación y en cohesión social”

Se desarrolló una premiación de mejores prácticas apoyadas por el sector privado, el 13 de septiembre, en FEPADE, en el que asistió el director de USAID, y como oradora, María Victoria Angulo, para dar una perspectiva de la inversión social privada en Colombia. Participaron **25** alianzas existentes y **25** potenciales, reconociéndose buenas prácticas en las categorías:

**a)** Calidad educativa, a la Fundación Toruño Steiner, por su apoyo sostenido en la mejora constante de los centros educativos de Ciudad Arce

**b)** Cohesión social, a Sherwin Williams, por su apoyo al mayor número de comunidades revitalizadas, por medio de pintura de murales, viviendas y otros espacios

**c)** Medio ambiente, al Grupo CASSA, a través del programa Modelo Agua 10, en escuelas públicas, posibilitando acceso al servicio de agua potable y servicios sanitarios dignos

**d)** Mejoras de infraestructura escolar, a Food for the Poor, dado el mayor monto de inversión, beneficiando a 100 escuelas y un número significativo de personas.

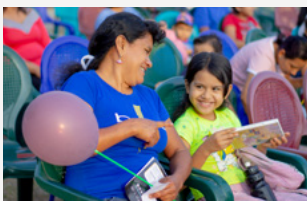


## NUESTRO DÍA A DÍA



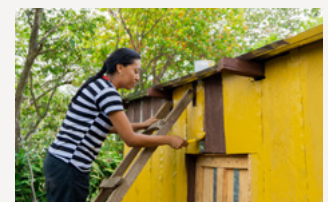
A nivel operativo, cabe destacar, el diseño y puesta en marcha de nuevas iniciativas y programas educativos para docentes, tales como, primeros auxilios psicológicos, manejo de estrés y autocuidado; y diplomados en robótica, ajedrez, instructores deportivos, como actividades extracurriculares, en fines de semana; así como el programa de realidad virtual y realidad virtual aumentada.

En el ámbito comunitario, se crearon y fortalecieron programas, como la Casa del Libro Abierto-Centros Comunitarios de Animación a la Lectura, dibujo y pintura, fortalecimiento comunitario y concurso de proyectos, cine, pintura de murales, aprendizaje experiencial y otros.



En materia de monitoreo y evaluación, se fortaleció el sistema, los procesos administrativos y herramientas para el manejo de indicadores de USAID y de alianzas. Se finalizó el estudio de percepción sobre inclusión y cohesión social, el cual midió resultados sobre cultura inclusiva, prácticas de enseñanza, comunidad, ambiente escolar, familia, personal y cohesión.

En cuanto a comunicaciones, se diseñaron y produjeron diversos materiales promocionales, incluyendo videos sobre testimonios y buenas prácticas, fortaleciendo la difusión del proyecto y sus resultados, en medios de comunicación social e institucionales, incluyendo redes sociales (Facebook, LinkedIn, Instagram y Twitter). Paralelamente, se fortalecieron conocimientos del personal de Educar y Convivir, por medio de capacitación continua, en temas como: salud mental para formadores, planificación estratégica y operativa, metodología SARAR, Excel, liderazgo y otros.



## FÉLIX Y SUSANA

**Félix y Susana** es un programa de la Fundación Sura que tiene como propósito contribuir a la sana convivencia y que niñas y niños construyan aprendizajes y experiencias con sentido desde el fortalecimiento de entornos educativos protectores e inclusivos.

Este año, junto con el **Proyecto Educar y Convivir de USAID ejecutado por FEPAGE**, se estableció una alianza por un monto de **\$ 360,000** para impactar en **12** municipalidades, en las que se trabajó con **32** comunidades, realizando diferentes procesos definidos dentro de la ruta metodológica del Programa.

En el mes de junio el equipo de trabajo de **FEPAGE**, fue invitado al “Cuarto Encuentro Internacional” del Programa Félix y Susana en Colombia. Durante el encuentro, El Salvador presentó los avances y retos de la nueva ruta de implementación en comunidades. Posteriormente se llevó a cabo el proceso de formación inicial en la que participaron **74** agentes educativos que se desempeñan en sus comunidades como: entrenadores deportivos, educadoras de círculos de familia o de Centros de Desarrollo Infantil (CDI), coordinadoras de Centros de alcance, talleristas y ludotecarias, quienes enriquecieron sus conocimientos sobre los ejes del Programa (Habilidades para la vida, Prevención de abusos, Sana convivencia) y su propósito.



**Con respecto a la formación, agentes educativos comentan:**

*“Félix y Susana es un excelente programa el cual cuenta con muchas herramientas tanto pedagógicas como personal capacitado y consciente de los cambios que se necesitan para lograr una sociedad más humana y responsable, y el pilar fundamental para lograr esos objetivos son las familias y nuestra niñez y adolescencia”*



## ACTIVIDADES RELEVANTES



Entrega de **13** cajas de material educativo para implementar el Programa y además una dotación de materiales lúdicos variados como pelotas de futbol, basquet y soft ball.



Acompañamiento personalizado a **74** agentes educativos, con el propósito de fortalecer sus capacidades y la identificación de necesidades en los territorios.



Presentación del Programa a las familias por los referentes y agentes educativos con la participación de CONAPINA, Comité Local de Derechos, alcaldes, personal del MINEDUCYT, Fiscalía, EDUCO, PNC, personal de salud y líderes de las comunidades.

El año 2023, fue un espacio donde el Proyecto Félix y Susana, articuló y sumó esfuerzos con el Proyecto Educar y Convivir de USAID implementado por FEPADE, para beneficiar a 12 municipios, 32 comunidades, 74 agentes educativos y más de 3,500 niñas y niños, de los departamentos de Sonsonate, Santa Ana, y La Libertad.

Departamentos	Municipios	Comunidades	Agentes educativos	Niñez impactada
<b>3</b>	<b>12</b>	<b>32</b>	<b>74</b>	<b>4,000</b>

# CONVENIO ENTRE MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CIENCIA Y TECNOLOGÍA Y FEPADE

## INFRAESTRUCTURA

FEPADE en cumplimiento a su misión y como socio estratégico, apoya al MINEDUCYT en el mejoramiento de infraestructura educativa, bajo la coordinación de la Gerencia de Administración y Calidad y un equipo de profesionales del área de ingeniería de la construcción.

Hemos finalizado y liquidado 7 convenios por el valor de US\$ 21,382,052.00, y contrapartida liquidada por US\$ 5,975,804.68, se han atendido 338 centros educativos mejorados en su infraestructura, y otros en la elaboración de perfiles técnicos, carpetas técnicas y entrega de mobiliario, haciendo un total de 419 centros intervenidos.

### ¡419 centros educativos mejorados a nivel nacional!

#### Convenios ejecutados:

CONVENIO	CENTROS EDUCATIVOS INTERVENIDOS OBRAS	TOTAL DE CENTROS EDUCATIVOS INTERVENIDOS	PLAZO	FONDOS MINEDUCYT	APORTE DE FEPADE CON APOYO DE LA EMPRESA PRIVADA US\$
"Mejoramiento de infraestructura de centros educativos a nivel nacional"	131	131	25 de julio de 2019 al 31 de diciembre de 2019	US\$ 3,407,270.00	US\$ 1,097,355.93
"Reducir Riesgo de hasta 20 instalaciones educativas a nivel nacional"	8	20	29 de septiembre de 2020 al 30 de junio de 2023	US\$ 3,555,000.00	US\$ 1,020,001.61
"Mejoramiento de Infraestructura de centros educativos a nivel nacional"	80	80	11 de febrero de 2020 al 31 de octubre de 2021	US\$ 4,500,000.00	US\$ 1,518,333.52
"Reducir Riesgo de hasta 7 instalaciones educativas a nivel nacional"	3	4	14 de abril de 2021 al 30 de junio de 2023	US\$ 1,534,969.00	US\$ 439,641.92
"Mejoramiento de infraestructura de centros educativos a nivel nacional"	12	777	19 de abril de 2021 al 31 de octubre de 2023	US\$ 5,563,000.00	US\$ 1,520,644.05
"Mejoramiento de ambientes escolares y equipamiento en centros educativos con vulnerabilidad social, a nivel nacional (PAPSES)"	27	30	16 de agosto de 2021 al 31 de julio de 2022	US\$ 1,116,119.00	US\$ 252,833.23
"Reparación de Infraestructura en Centros Educativos a Nivel Nacional"	77	77	16 de agosto de 2021 al 31 de octubre de 2023	US\$ 1,705,694.00	US\$ 126,994.42
<b>TOTAL</b>	<b>338</b>	<b>419</b>		<b>US\$ 21,382,052.00</b>	<b>US\$ 5,975,804.68</b>

## MEJORAMIENTO DE CENTROS EDUCATIVOS

Algunas de las obras de infraestructura realizadas son:

ANTES



DESPUÉS



ANTES



DESPUÉS



ANTES



DESPUÉS





ANTES



DESPUÉS



ANTES



DESPUÉS



ANTES



DESPUÉS



## PROGRAMA REVISTA PEGAGÓGICA AB-SÉ FEPADE

En 2023 se cumplieron 25 años de publicación ininterrumpida de la Revista AB-sé que, desde 1998, continúa cumpliendo su misión de contribuir a la cualificación de la formación profesional de los docentes en servicio.

La publicación de buenas prácticas docentes y la divulgación del contenido de los congresos para docentes I y II del proyecto de USAID Educar y Convivir implementado por FEPADE, fueron los principales contenidos.



La primera edición de 2023 se centró en el I Congreso de Ciencia y Tecnología para Docentes. En ella se publicaron siete experiencias de centros educativos que han incorporado la tecnología como un recurso más en el aula, del cual pueden disponer los docentes para diversificar y hacer más efectivos los procesos de enseñanza y aprendizaje.

La mayoría de expositores y docentes coincidieron en que la tecnología puede ser un recurso valioso en la medida en que los docentes la incorporen en sus planificaciones con un objetivo pedagógico, especialmente en este momento en que la mayoría de estudiantes cuenta con su dispositivo tecnológico.



En la segunda y tercera edición se exploraron los cambios curriculares que se desprenden de la Ley Crecer Juntos para parvularia y primer grado respectivamente. Como se sabe, la nueva ley ha fijado la primera infancia desde el nacimiento hasta los ocho años de edad, lo que ha ocasionado que el primer grado de Educación Básica se incluya en esa etapa del desarrollo infantil. Ello ha implicado cambios conceptuales y metodológicos como, por ejemplo, la orientación a los docentes de trabajar mediante zonas de interés.

El Ministerio de Educación divulgó mallas curriculares transitorias que pretendían apoyar a los docentes en la transición y, aunque los libros de texto coninúan siendo los mismos y aún no se han dado a conocer programas de estudio oficiales y definitivos, el proceso de cambio dio inicio en este 2023, aunque aún falta acomodar otras piezas como recursos lúdicos para primer grado y el rediseño de los espacios y las dinámicas de trabajo.



En la tercera edición de 2023 también se abordó el tema de la formación de lectores competentes, un aprendizaje tan clave en el progreso educativo de cada estudiante que de él depende, en cierta medida, la calidad de los aprendizajes que se obtengan en el transcurso de la vida de una persona y el provecho que esta saque de ellos.

La cuarta edición de 2023 se dedicó al II Congreso de Docentes: Salud Mental y Bienestar Emocional. En ella se publicaron tres ponencias de especialistas educativos que se refirieron a la salud mental y el bienestar emocional en el sistema educativo, en los centros escolares y en la vida diaria de los docentes.

Además, se presentaron otras tres ponencias de directores y docentes de centros escolares, quienes compartieron experiencias de buenas prácticas que han resultado exitosas y que son factibles de replicar adaptándolas a los contextos de otros centros educativos.

Se publicaron reseñas de las cuatro jornadas breves que se tuvieron en la tarde, relacionadas con temas como el manejo del estrés, la atención en crisis y los primeros auxilios psicológicos, la prevención de la depresión y el suicidio y el autocuidado personal.



## REDUCA

### Red Latinoamericana por la Educación

La Red Latinoamericana de Organizaciones de la Sociedad Civil por la Educación, REDUCA, compuesta por **16** organizaciones, y que desde 2011 trabaja por garantizar el derecho a una educación pública inclusiva, equitativa y de calidad, se reúne para su Asamblea Anual en la ciudad de Lima, Perú. FEPADE, como miembro fundador de REDUCA, participó en el encuentro anual.

En este marco, REDUCA hace un llamado a la acción decidida y corresponsable a favor de niñas, niños y jóvenes de todos los países de la región, con 3 focos fundamentales para atender la emergencia educativa que dejó la pandemia, y que demora la garantía cabal del derecho a aprender.

**1ª) La búsqueda y reconexión de estudiantes ausentes**

**2ª) La atención al aprendizaje socioemocional, como elemento fundamental de la experiencia formativa.**

**3ª) La reactivación y reforzamiento de aprendizajes**

En esta oportunidad y representando a FEPADE (El Salvador) estuvo Mercedes de Mena, directora de Proyecto Educar y Convivir y miembro del Consejo de Gobernanza de la Red.



# PROYECTOS ESPECIALES

## HABILITACIÓN LABORAL



OFRECE PROYECTOS DE FORMACIÓN LABORAL

Apoya el desarrollo educativo y económico del país a través de diferentes programas y proyectos. Este año, se ha trabajado con el Proyecto Educar y Convivir y con INSAFORP.

### ACTIVIDADES REALIZADAS A TRAVÉS DEL PROYECTO EDUCAR Y CONVIVIR:

#### Implementación de un proceso de fortalecimiento comunitario

Dirigido a lideresas y líderes, de derecho o de facto, de comunidades de los corredores educativos del Proyecto Educar y Convivir.

El objetivo fue fortalecer las habilidades y competencias de liderazgo a fin de contribuir a la reconstrucción del tejido comunitario.

También el programa tuvo como objetivo mejorar las relaciones interpersonales de los beneficiarios que conlleven a un mejor trabajo en conjunto.



Se contó con la participación de 172 lideresas y líderes de 17 comunidades, pertenecientes a corredores educativos que están siendo intervenidos por el Proyecto Educar y Convivir, llevando a cabo en la última fase del programa un proceso formativo donde se brindaron jornadas de asesoría para la formulación de pequeños proyectos para beneficio de la comunidad con énfasis en impulsar actividades de revitalización de espacios comunitarios.

#### Las Comunidades participantes fueron:

- Cantón El Porvenir
- Colonia 18 de noviembre
- Residencial Santa Isabel, El Pedregal y Marea Alta (Brisas de Jaltepeque)
- Las Crucitas
- San Raymundo
- Finca San Miguel, Cantón San Isidro
- Urbanización Valle Verde
- Casa Roja, La Pandeadura
- El Rodeo II
- Colonia Las Moritas
- Caserío El Estoraque
- Conacaste
- Ashapuco
- El Socorro y Caserío San Bartolo
- Cantón Tepeagua
- Colonia Guadalupe
- Comunidad Madre Tierra

Sumando un **68 %** de participación de mujeres y un **32 %** de hombres.

## Estrategias para el bienestar emocional, primeros auxilios psicológicos y promoción del autocuidado

El objetivo del curso fue aplicar estrategias activas con el fin de mejorar la convivencia escolar de docentes de todo nivel educativo.

Asistieron 29 docentes que recibieron las herramientas teóricas y prácticas para poder identificar casos y dar los primeros auxilios. La finalidad es tener una alerta temprana a fin de que cuenten con la experiencia de abordaje primario ante situaciones de crisis o depresión, presentada por las niñas y niños.



Los docentes participantes pertenecen a los siguientes Centros Escolares:

- Complejo Educativo Fe y Alegría la Merced
- Centro Escolar Caserío San Juan Las Minas, Cantón Los Planes
- Centro Escolar Cantón La Laguna
- Centro Escolar Caserío Vuelta de Oro, Cantón Potrerillos de La Laguna
- Centro Escolar Hacienda El Porvenir, Cantón Los Pinos
- Centro Escolar Caserío Menéndez Cetino, Cantón Potrerillos de La Laguna
- Centro Escolar Cantón Planes de La Laguna

Se contó con un **86 %** de participación de mujeres y un **14 %** de hombres.

## Ajedrez desde la escuela

El objetivo del diplomado fue fortalecer las competencias pedagógicas y didácticas de docentes sobre el desarrollo de la clase de ajedrez educativo y la promoción de valores y desarrollo del pensamiento lógico por medio de la práctica del juego de ajedrez. Dirigido a maestras y maestros, contribuyendo a mejorar las habilidades matemáticas, cambiar hábitos y mejorar los aprendizajes de las niñas y niños y adolescentes desde educación Parvularia, Básica y Media.

Participaron 84 docentes de todo nivel, provenientes de centros educativos intervenidos por el Proyecto Educar y Convivir, que contaron con un compromiso escrito de participación.

Cada Centro Educativo logró conformar un club de ajedrez

La asistencia fue de **48 %** de participación de mujeres y un **52 %** de hombres.



## Facilitación de un taller para el fortalecimiento de las capacidades de respuesta en salud mental

El objetivo fue desarrollar un taller formativo experiencial, diseñado para fortalecer y desarrollar competencias teóricas y técnicas centradas en el autocuidado personal.

Participaron 23 asistentes técnicos de las áreas operativas del Proyecto Educar y Convivir a fin de fortalecer sus competencias para que puedan brindar procesos formativos a docentes y estudiantes en temas de Autocuidado y proveer herramientas teóricas y prácticas para poder identificar casos y dar los primeros auxilios.



Se contó con un **65 %** de participación de mujeres y un **35 %** de hombres.

## Robótica básica y avanzada educativa

El objetivo fue desarrollar un taller de robótica educativa, dirigido al personal docente y estudiantes del Centro Escolar República de Venezuela del Corredor Ilopango.

También el taller brindó los conocimientos teóricos y prácticos a los participantes para que reconocieran, manipularan y fueran capaces de utilizar adecuadamente los kits de robótica con los que cuenta el Centro Educativo y contribuir a desarrollar las competencias digitales de los docentes de forma activa y práctica a través de actividades y ejercicios reales con los kits de robótica.



Asimismo, lograr que los docentes y estudiantes desarrollen el razonamiento, la lógica intuitiva, la percepción espacial, la psicomotricidad fina y la resolución de conflictos.

Participaron **9** alumnos y **4** docentes de los cuales el **46 %** fueron mujeres y el **54 %** de hombres.

## ACTIVIDADES REALIZADAS CON INSAFORP

Se participó en el programa de capacitación técnica vocacional “Compra de cursos para la atención de solicitudes de capacitación en la modalidad de acciones móviles”, en las áreas de:

- Elaboración artesanal de champú y jabón, impartido en Usulután.
- Preparar comida mexicana
- Elaborar productos de limpieza, impartido en San Salvador
- Prepara arroces, pastas y pizzas
- Elaboración artesanal de sorbetes y paletas
- Panadería, pastelería y repostería
- Elaborar encurtidos, escabeches y salsas

# ISEADE-FEPADE



## INSTITUTO SUPERIOR DE ECONOMÍA Y ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

El ISEADE-FEPADE, es una Institución de Educación Superior, reconocida por el Ministerio de Educación, cuya razón de ser es formar con alto nivel académico y enfoque gerencial, a profesionales, para contribuir a elevar la competitividad y productividad de las organizaciones públicas y privadas.

ISEADE realiza su misión impartiendo su programa de maestría de administración de empresas, así como postgrados internacionales especializados en diferentes áreas gerenciales.

Dentro de las principales funciones desarrolladas por ISEADE-FEPADE, se destacan las tres siguientes:  
**Académica, Proyección Social e Investigación**

### ÁREA ACADÉMICA

ISEADE-FEPADE imparte el programa de maestría en administración de empresas, con la novedad que en el 2023 inició ofreciendo su renovado pensum, el cual incluye competencias de negocios, blandas y digitales, bajo un enfoque altamente práctico y con su nueva modalidad de clases semipresenciales.

Una de las principales características de este programa es su carácter ejecutivo con el que hace uso de una metodología que combina la transmisión de fundamentos teóricos, complementada con el análisis de situaciones reales, constituyéndose así, como una opción de excelencia académica para los profesionales de las principales empresas y organizaciones de El Salvador.

Su cuerpo docente está integrado por profesionales, Maestros o Doctores, nacionales y extranjeros con los más altos estándares académicos que han contribuido de forma significativa al éxito y gran demanda de la maestría. La población estudiantil de este año fue de 873 estudiantes (MAE **187** y postgrados en línea **686**)

Nuestros programas de postgrados especializados están dirigidos a profesionales graduados que desean aprender nuevas herramientas de trabajo y desarrollar nuevas competencias.

NOMBRE	ALIADO	GRADUADOS
Certificación Internacional en Coaching Ejecutivo - inicio 2022	Corporativo BLEMAC, México	15
Postgrado Internacional en Digital Branding- inicio 2022	Ariadna Communication Group, Colombia	10
Finanzas Gerenciales - inicio 2022	Universidad Sergio Arboleda, Colombia	16
Postgrado Internacional en Business Intelligence & Analytics - Grupo D – inicio 2022	Universidad Sergio Arboleda, Colombia	28
Postgrado Internacional en Business Intelligence & Analytics - Grupo E – inicio 2022	Universidad Sergio Arboleda, Colombia	27



Postgrado Internacional en Gestión Integral de Proyectos PMI - Grupo B – inicio 2022	Universidad Sergio Arboleda, Colombia	26
Postgrado Internacional en Business Data Science - Python – inicio 2022	Universidad Sergio Arboleda, Colombia	18
Postgrado Internacional en Business Data Science - Python	Universidad Sergio Arboleda, Colombia	27
Postgrado en Negocios Internacionales	Universidad Anáhuac, México	2
Postgrado en Dirección Estratégica de Marketing	ISEADE	2
Postgrado Internacional en Business Intelligence & Analytics	Universidad Sergio Arboleda, Colombia	32
Postgrado Internacional en Business Data Science - Python (Grupo B)	Universidad Sergio Arboleda, Colombia	24
Postgrado Internacional en Derecho de Fintech y E-commerce	ISEADE	11
Postgrado Internacional en Gestión Estratégica de Compras	Universidad Sergio Arboleda, Colombia	20
Postgrado Internacional en Business Intelligence & Analytics (Grupo B)	Universidad Sergio Arboleda, Colombia	22
Postgrado en Finanzas Aplicadas	ISEADE	14
Postgrado Internacional en Gestión Integral de Proyectos (PMI)	Universidad Sergio Arboleda, Colombia	30
Postgrado en Logística Internacional	Universidad Anáhuac, México	12
Postgrado Internacional en Google Digital Marketing	ISEADE	6
Postgrado en Derecho de los Negocios Internacionales	Universidad de Dayton, EE.UU.	11
Postgrado Internacional en Scrum Master	SCRUM NETWORK, COLOMBIA	16
Postgrado Internacional en Business Intelligence & Analytics (Grupo C)	Universidad Sergio Arboleda, Colombia	32
Postgrado en Dirección Estratégica de Marketing	ISEADE	3
Postgrado Internacional en Business Intelligence & Analytics (Grupo D)	Universidad Sergio Arboleda, Colombia	29
Postgrado Internacional en Inteligencia Artificial para la Gestión Estratégica de Negocios	Universidad Sergio Arboleda, Colombia	35 activos a la fecha
Certificación Internacional en Coaching Ejecutivo	Corporativo BLEMAC, México	20 activos a la fecha
Postgrado en Finanzas Aplicadas 2023 (Grupo B)	ISEADE	33 activos a la fecha
Postgrado Internacional en Ciencia de Datos - Con Enfoque Matemático y Estadístico + ChatGPT	Universidad Sergio Arboleda, Colombia	14 activos a la fecha
Postgrado Internacional en Inteligencia Artificial para la Gestión Estratégica de Negocios (Grupo B)	Universidad Sergio Arboleda, Colombia	18 activos a la fecha

Postgrado Internacional en Ciberseguridad en los Negocios	Universidad Sergio Arboleda, Colombia	20 activos a la fecha
Postgrado Internacional en Dirección del Talento Humano en la Era Digital	Universidad Anáhuac, México	15 activos a la fecha
Postgrado Internacional en Gestión Integral de Proyectos (PMI) Grupo B	Universidad Sergio Arboleda, Colombia	31 activos a la fecha
Postgrado Internacional en Marketing Digital Estratégico	Ariadna Communications Group, Colombia	22 activos a la fecha
Postgrado Internacional en Gestión Integral de Proyectos (PMI) Grupo C	Universidad Sergio Arboleda, Colombia	28 activos a la fecha
Postgrado Internacional en Business Intelligence & Analytics (Grupo E)	Universidad Sergio Arboleda, Colombia	24 activos a la fecha
<b>TOTAL</b>		<b>686</b>

## ÁREA DE PROYECCIÓN SOCIAL

En concordancia a la Misión de ISEADE de “Formar con alto nivel académico y enfoque gerencial a profesionales, para contribuir a elevar la competitividad y productividad de las organizaciones públicas y privadas”, el instituto desarrolla su proyección social en dos líneas de trabajo:

1. Consultorías gratuitas para las Pequeñas y Medianas Empresas Salvadoreñas, PYMES
2. Conferencias gratuitas impartidas por catedráticos nacionales e internacionales.

### 1. Consultorías para las Pequeñas y Medianas Empresas Salvadoreñas (PYMES)

Los estudiantes egresados de ISEADE desarrollan una consultoría como requisito para obtener su título de maestría, la cual beneficia a las PYMES salvadoreñas. La asistencia técnica tiene una duración de 90 días y es gratuita para las empresas. Las empresas beneficiadas son designadas por ISEADE

#### Empresas atendidas por la MAE LI

Empresa	Consultoría
ISEADE	Informe de servicios profesionales para la formulación de estrategias ADN - ISEADE
MC Logística El Salvador	Informe de servicios profesionales para mejorar el área de soporte técnico y creación del área de Recurso Humano.
Asociación Ágape de El Salvador	Informe de servicios profesionales para el fortalecimiento del modelo de atención y estrategia comercial.
Inversiones Multimodas	Informe de servicios profesionales para la planificación estratégica del marketing enfocado.
Templanza	Informe de servicios profesionales desarrollados para la formulación de Herramienta Financiera Costo/Beneficio, manejo de apalancamiento óptimo, reducción de carga financiera y propuesta de redistribución de planta de producción.
BOOST Method / Alpha Fit	Informe de servicios profesionales: Desarrollo de la estrategia de posicionamiento y plan de Marketing digital.
YACÓN	Informe de servicios profesionales para mejorar procesos dentro de la organización y creación de informes financieros para la toma de decisiones.
Bufete Guerrero Legal Abogados	Informe de servicios profesionales para el diseño de estrategias de marketing enfocado principalmente al área digital y branding, que permitan una mejor exposición del bufete para obtener más clientes y una construcción de imagen digital.

## Empresas atendidas por la MAE LII

Empresa	Consultoría
ROEDOS	Informe de servicios profesionales desarrollados para la definición de ruta estratégica, descriptores de puestos y mapa estratégico.
Colegio Médico de El Salvador	Informe de servicios profesionales para fortalecer los procesos operativos y conocimiento de la percepción de los médicos sobre el Colegio Médico.
NJT COMPUTADORAS	Informe de servicios profesionales para la mejora de sus procesos operacionales, administrativos y comerciales
RPP	Informe de servicios profesionales para fortalecer los procesos en las áreas de operaciones, costos y talento humano.
Continental Autoparts	Informe de servicios profesionales para la implementación del E-Commerce.
Signo de Centroamérica	Informe de servicios profesionales para la mejora de los principales procesos operativos e implementación de un modelo financiero para el análisis y mejora de la gestión administrativa de la compañía.
JFM	Informe de servicios profesionales para la mejora de sus principales procesos operacionales y administrativos.
GREEN MONKEY	Informe de servicios profesionales para mejorar su gestión logística, promoción y posicionamiento mercadológico.

## CONFERENCIAS IMPARTIDAS

ISEADE-FEPADE, imparte conferencias y foros con el apoyo de sus catedráticos nacionales e internacionales. Las conferencias son gratuitas y están abiertas a diversos públicos, según la temática a desarrollar. Este año se impartieron las siguientes:

### El futuro de la Gerencia de Proyectos bajo lineamientos PMI

CONFERENCIA ONLINE

**"EL FUTURO DE LA GERENCIA DE PROYECTOS BAJO LINEAMENTOS PMI"**

EN EL MARCO DEL LANZAMIENTO DEL POSTGRADO EN GESTIÓN DE PROYECTOS PMI

CONFERENCISTA INTERNACIONAL  
William Pinto (Colombia)

ISEADE FEPADE UNIVERSIDAD SERGIO ARBOLEDA

Catedrático internacional de Colombia. Asistencia de 63 profesionales vía zoom.

### Las principales claves del ejercicio del derecho en negocios internacionales-énfasis en el mercado de Estados Unidos de América

CONFERENCIA

En el marco del lanzamiento del **Postgrado en Derecho de los Negocios Internacionales**

ISEADE-FEPADE te invita a la conferencia y desayuno:

**"Las principales claves del ejercicio del derecho en negocios internacionales - énfasis mercado de Estados Unidos de América."**

Conferencia junto a Universidad de Dayton (EE.UU) sobre elementos de asesoramiento a empresas con negocios en Estados Unidos, impartido a 24 profesionales.

### Equipos de alto rendimiento con Scrum Network



A cargo de Mónica Viviana Reyes, directora Comercial de Scrum Network en Colombia. Asistencia de 121 profesionales registrados, 58 online.

### Gestión efectiva del tiempo del profesional



Impartida por el Dr. Tulio Magaña, catedrático de la MAE. 27 asistentes registrados.

### Insights del consumidor, estrategia de alto valor para conectar con las marcas



Asistencia de 42 personas para conocer sobre los insights del consumidor.

## ÁREA DE INVESTIGACIÓN

### BREVE COMPARACIÓN ENTRE LA GESTIÓN DE PRODUCCIÓN EN MASA Y LA GESTIÓN DE PRODUCCIÓN LEAN

Artículo de autoría de Francisco Sorto, Catedrático de ISEADE, y trata de la transición de la era industrial hacia la era digital, caracterizada por procesos de producción enfocados hacia la eficiencia económica y la eficacia en la satisfacción de las expectativas de los consumidores, expresadas en cambios acelerados en los patrones de compra (consumo) en los mercados, exige en consecuencia de un cambio en los modelos de gestión empresarial a fin de preservar las ventajas competitivas de las organizaciones; esto a partir de los márgenes de libertad con que cuenta. En este artículo se hace una breve comparación entre modelos de gestión convencionales y versiones Lean, inspirados en la experiencia de empresas japonesas, principalmente.

[▶ Leer artículo aquí](#)

## NUEVA GESTIÓN PÚBLICA Y LA REFORMA DEL SISTEMA DE PRESUPUESTO PÚBLICO EN EL SALVADOR

Autoría de Francisco Sorto, Catedrático de ISEADE, es una reflexión sobre la ruptura del paradigma tradicional de la administración pública y la responsabilidad de los gobernantes en cuanto al manejo probo de los recursos colectivos en beneficio de la población en general y de los sectores sociales menos favorecidos, en particular.

▶ [Leer artículo aquí](#)

## PARTICIPACIÓN DE ISEADE EN LA CONFERENCIA: LA COOPERACIÓN DE DESARROLLO EN TIEMPOS DE CRISIS MÚLTIPLE

Conferencia “La cooperación de Desarrollo en Tiempos de Crisis Múltiple”, llevada a cabo en la Universidad de Ruhr de la Ciudad de Bochum, Alemania. Participaron 54 especialistas internacionales de los continentes de: América, Asia, África y Europa, graduados de diversas universidades alemanas. Dentro de los asistentes y como único representante de El Salvador, se contó con la participación de Rodrigo Chicas, Gerente de Innovación e Investigación de ISEADE.

▶ [Leer artículo aquí](#)

## 63 EJECUTIVOS RECIBIERON SU TÍTULO DE LA MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS, MAE

### PROMOCIÓN MAE LI

MAE XLIX	M	F	TOTAL	ORIENTACIÓN		
				NEG. INT.	MERCADEO	FINANZAS
HE*	11	1	12	7	n/a	5
HI*	11	4	15	n/a	0	15

\*HE: Horario Ejecutivo (lunes a viernes).

\*HI: Horario Intensivo (viernes y sábado).



## PROMOCIÓN MAE LII

MAE L	M	F	TOTAL	ORIENTACIÓN		
				NEG. INT.	MERCADEO	FINANZAS
HE*	14	8	22	6	n/a	16
HI*	7	7	14	n/a	3	11

\*HE: Horario Ejecutivo (lunes a viernes).

\*HI: Horario Intensivo (viernes y sábado).



## CONSEJO SUPERIOR DE DIRECTORES (2019-2023)

Sentados: Ing. Francisco Prado, vicepresidente (hasta agosto 2021) - Dra. Carolina Brito - fiscal,  
Ing. Guillermo Vidales Andino, presidente - Lic. Silvia Cuéllar de Paredes - vocal,  
Ing. Ricardo Flores Cena - vocal.

De pie: Ing. Juan Francisco Sifontes - vocal, Ing. Carlos Iván Roque - vocal, Lic. Eugenia de Castrillo - vocal  
y directora ejecutiva de FEPADE, Lic. Juan Valiente - vocal, Ing. Gustavo Herodier- secretario general, Ing.  
Ricardo Max Freund - presidente honorario (ausente).



# ITCA-FEPADE



## INSTITUTO TECNOLÓGICO CENTROAMERICANO

Experiencia, prestigio, innovación y calidad académica son fuertes características que definen a la institución, fundada en 1969 bajo administración inglesa. A partir de 1990 el Gobierno de El Salvador a través del Ministerio de Educación, concedió a FEPADE la administración del Instituto Tecnológico Centroamericano, por un período de cincuenta años.

Dada la importancia, así como la magnitud de las actividades a desarrollar, FEPADE nombró una Junta Directiva específica para la administración y operación del Instituto, con ello ITCA-FEPADE se convirtió en el primer proyecto público-privado de una institución tecnológica educativa.

ITCA-FEPADE, brinda educación superior a través de 23 carreras técnicas y 4 ingenierías, accesibles para toda la población. Nuestros 5 campus están estratégicamente ubicados en el territorio nacional: la sede central en Santa Tecla y las regionales en Santa Ana, San Miguel, Zacatecoluca y La Unión (los dos últimos adscritos a la red MEGATEC).

ITCA-FEPADE es un centro educativo que destaca en la investigación aplicada pues cuenta con laboratorios, talleres y centros de cómputo modernos. Mantiene alianzas con organizaciones nacionales e internacionales, que nos permiten tener mejores prácticas a través del intercambio de experiencias.

La matrícula del ITCA-FEPADE sede central y sus regionales para el año 2023 sumó un total de 5,964 estudiantes de antiguo y nuevo ingreso 72 % hombres y 28 % mujeres. En este período se graduaron 1,347 técnicos en diferentes áreas y 117 ingenieros. El promedio de notas a nivel institucional fue de 8.3 y se logró colocar el 58.7% de la población graduada. Se impartieron 284 cursos virtuales y 891 cursos presenciales, representado un total de 16,196 personas capacitadas.

7 planes de estudio actualizados y aprobados por el Ministerio de Educación (MINEDUCYT). En el 2023, también se otorgaron 2497 becas a estudiantes de distintas especialidades del ITCA-FEPADE, 130 gracias al fondo de becas del Banco Central de Reserva, administrado por FEPADE, y 1,042 apoyados por empresas, entidades públicas y personas altruistas.

A través del Ministerio de Educación se han entregado 1,262 becas a jóvenes que estudian en los MEGATEC de La Unión y Zacatecoluca y a 63 de la Regional Santa Ana. En total 42% estudiantes becados.

ALGUNOS DE LOS PREMIOS/RECONOCIMIENTOS RECIBIDOS ESTE AÑO:



En ruta a la formación de profesionales en Industria 4.0, bajo nuestro Proyecto emblemático “Mejora de la Capacidad en la Educación en Ingeniería de ITCA FEPADE”, se han hecho cambios de infraestructura y preparativos de módulos para nuevas carreras técnicas.



Con apoyo técnico y financiero de la Dirección Nacional de Educación Superior y la Organización de Estados Iberoamericanos (OEI) se ejecutó el proyecto de actualización del plan de estudio de Técnico en Mecánica Automotriz, con la inclusión de la Electromovilidad.



Visita de voluntario japonés Yasuhiro ASAI.



1er. Taller FAB Workshop de Arquitectura.



Participación de docente de la Escuela de Eléctrica y Electrónica y de estudiantes de la Escuela de Ingeniería en Mecatrónica en el Taller Industria 4.0 Competition Workshop.



Creación del Programa Formando Futuro.





Ejecución de 11 proyectos de investigación aplicada.



3 solicitudes de patentes en proceso de examen de fondo



Ejecución de 20 proyectos de proyección social con un aproximado de 6,793 beneficiados.

13 documentos registrados con ISBN. 17 documentos con derechos de autor, 4 software registrados con derecho de autor, 2 revistas publicadas con ISSN.



ALGUNOS DE LOS PREMIOS/RECONOCIMIENTOS RECIBIDOS EN EL 2023 SON:



El Centro Nacional de Registros (CNR) a través del Registro de la Propiedad Intelectual otorgó un reconocimiento a ITCA-FEPADE como los mayores usuarios del sistema de propiedad intelectual en materia de patentes, modelos de utilidad y diseños industriales.



1er. Lugar en automatización y 3er. Lugar en robótica en la competencia nacional ISA Inova.



1ro., 2do. Y 3er. Lugar en la Competencia Nacional de Soldadura.



Medalla de plata en World Skills Americas, en Industria 4.0 en Brasil.



2do. Lugar en la categoría Preservación Cultural en “Premios a la Excelencia en Educación Superior” con el proyecto “Investigación histórica antropológica del patrimonio funerario del cementerio Santa Isabel de Santa Ana”.



3er. Lugar en Premio Nacional a la Investigación Científica – CONACYT con el proyecto “Investigación histórica antropológica del patrimonio funerario del cementerio Santa Isabel de Santa Ana”.



3er. Lugar como profesora del año en Teacher Up de la embajada americana.



2º lugar en el Digital FESTO Mechatronics Games



2º lugar en impacto social en el Rally Latinoamericano de Innovación.



3er. Lugar a nivel mundial internacional en el IC Skills Camp 2023.

## JUNTA DIRECTIVA ITCA-FEPADE 2022-2024



**De izquierda a derecha:** Ing. Rafael Ibarra, Vicepresidente; Ing. Jesús Martínez, Director; Dra. Carolina Brito, Fiscal; Lic. Eugenia Suay de Castrillo, Secretaria; Lic. Daniel Cohen, Presidente; Ing. Francisco Marroquín, Director; Lic. Ana Cristina Arango, Directora; Lic. Camila Mena Meléndez, Directora y Dr. William Mejía, Director

# LÍNEAS DE APOYO

## Recursos Humanos

El patrimonio máspreciado de **FEPADE** son... **SUS COLABORADORES**

Gracias al fondo de becas “**Fondo Unido**” con el apoyo de los colaboradores y **FEPADE**, se entregaron las siguientes becas a hijos de colaboradores.



José Miguel  
Cornejo Cañas  
Parvularia



Daniela Victoria  
Hernández  
Parvularia



Krissia Rocío  
Méndez Pérez  
Educación Básica



Briseyda Marisela  
Zarpate Aguilar  
Educación Básica



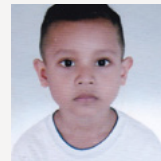
Carlos Antonio  
Alarcón Bonilla  
Educación Básica



Fátima Daniela  
Bonilla Martínez  
Educación Básica



Fernanda  
Isabella Cuéllar  
Educación Básica



Franklin Guadalupe  
González Ruíz  
Educación Básica



Marcela Nicolle  
Andrade Chávez  
Educación Básica



Carlos Mateo Pérez  
Jerónimo  
Educación Básica



Rodrigo Alejandro  
Pineda Chicas  
Educación Básica



Sindy Larissa  
Valladares Santos  
Educación Básica



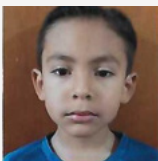
Yesenia Yamileth  
Ramírez Ramírez  
Educación Básica



Carlos Edmilson  
Bonilla Olivar  
Educación Básica



Luis Daniel  
Alarcón Bonilla  
Educación Básica



José Alejandro  
Bonilla Martínez  
Educación Básica



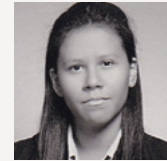
Kenia Guadalupe  
Arriola Hernández  
Educación Media



Francisco Javier  
Mendoza Medina  
Educación Media



Carlos Enrique  
Martínez Molina  
Educación Superior



Allison Carolina  
Orellana Rivas  
Educación Superior



Julia Liseth  
Sánchez Méndez  
Educación Superior



Katia Tatiana  
Salazar Garay  
Educación Superior



Rodrigo José  
Rivera León  
Educación Superior



Tatiana Isela  
Orellana Mundo  
Educación Superior

# PROYECTOS Y LICITACIONES

Durante el año 2022 el departamento de Proyectos y Licitaciones apoyó a las diferentes líneas de servicio en la formulación, presentación y negociación de distintas propuestas de servicios, con el resultado siguiente:



**Total adjudicado: \$5,864,331.02**

# QUE MÁS HICIMOS...

## Cumpleaños Directoras Ejecutivas



## Día del Ordenanza



## Celebración del Día de Independencia de El Salvador



## Convivio Navideño

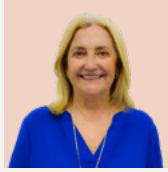




# PERSONAL EJECUTIVO



Ana de Bardi



Eugenia de Castrillo

## ENERO A MAYO Eugenia de Castrillo

Directora Ejecutiva

### LÍNEAS DE SERVICIO

**ExE**  
Ana de Bardi Gerente

**DESARROLLO EMPRESARIAL**  
Ana de Bardi Gerente

**COMPETENCIAS**  
Aury Húez de Novellino Gerente

**INVESTIGACIÓN**  
Joaquín Samayoa Asesor

**ISEADE-FEPADE**  
Joaquín Samayoa Rector  
José Eduardo Escobar Vicerrector  
Rodrigo Chicas Gerente de investigación y postgrados

Cayetano Bettaglio Gerente de administración y finanzas

### ITCA-FEPADE

Elsy Escolar Santo Domingo / Rectora

Frineé Castillo / Vicerrectora técnica administrativa

Carlos Arriola / Vicerrector académico

Mario Vázquez / Director regional San Miguel

Manuel Chicas / Director regional Santa Ana

Christian Guevara / Director regional MEGATEC Zacatecoluca

Luis Ramírez / Director regional MEGATEC La Unión

### Proyecto Educar y Convivir

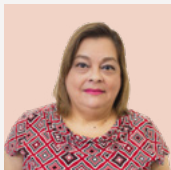
Roberto Samayoa Director



Aury de Novellino



Morena del Río



Susana Mineros



Bessy Escolero

### LÍNEAS DE APOYO

**Administración y Calidad**  
Morena del Río de Arévalo Gerente

**Comunicaciones e Imagen**  
Gina Oriani Gerente

**Informática**  
Claudia Lainez Gerente

**Recursos Humanos**  
Cecilia de Morales Jefe

### Proyectos y Licitaciones

Bessy Escolero Jefe

**Contabilidad**  
Susana Mineros Jefe

**Mantenimiento**  
Lilian Flores Jefe



Pablo Linqui



Gina Oriani

## MAYO A DICIEMBRE Ana de Bardi

Directora Ejecutiva

### LÍNEAS DE SERVICIO

**DESARROLLO EMPRESARIAL**  
Javier Chacón Gerente

**COMPETENCIAS**  
Aury Húez de Novellino Gerente

**ISEADE-FEPADE**  
Joaquín Samayoa Rector  
José Eduardo Escobar Vicerrector

Rodrigo Chicas Gerente de investigación y postgrados

Cayetano Bettaglio Gerente de administración y finanzas

### ITCA-FEPADE

Elsy Escolar Santo Domingo / Rectora

Frineé Castillo / Vicerrectora técnica administrativa

Carlos Arriola / Vicerrector académico

Mario Vázquez / Director regional San Miguel

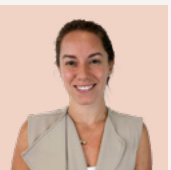
Manuel Chicas / Director regional Santa Ana

Christian Guevara / Director regional MEGATEC Zacatecoluca

Luis Ramírez / Director regional MEGATEC La Unión

### Proyecto Educar y Convivir

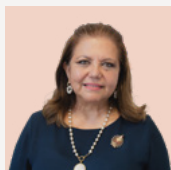
Mercedes de Mena Directora



Maria Fernanda Mejia



Javier Chacón



Cecilia de Morales



Fernando Valdivieso

### LÍNEAS DE APOYO

**Administración y Calidad**  
Morena del Río de Arévalo Gerente

**Comunicaciones e Imagen**  
Pablo Linqui Gerente

**Informática**  
Claudia Lainez Gerente

**Recursos Humanos**  
Cecilia de Morales Jefe

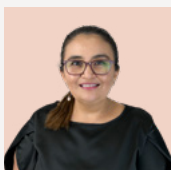
### Proyectos y Licitaciones

Bessy Escolero Jefe

**Contabilidad**  
Susana Mineros Jefe

**Logística**  
Fernando Valdivieso Jefe

**Mantenimiento**  
Lilian Flores Jefe



Claudia Lainez



Lilian Flores

# AGRADECIMIENTOS

Por su compromiso y apoyo incondicional hacia nuestra Fundación, hacemos una mención especial para:



Espacio para donación  
de libros

Asesoría Financiera



Espacio para donación  
de libros






# CONTACTOS

## FEPADE

PBX: (503) 2212-1600.

fepade@fepade.edu.sv

www.fepade.org.sv

-  fepadeelsalvador
-  @FEPADEsv
-  fepade\_sv
-  Fepade El Salvador
-  Fepade El Salvador

---

## ExE

TEL.: (503) 2212-1622.

exe@fepade.edu.sv

apadrinamiento@fepade.edu.sv

---

## CAPACITACIÓN

TELS.: (503) 2212-1665 / 2212-1669.

mercadeo1@fepade.edu.sv

mercadeo2@fepade.edu.sv

---

## INVESTIGACIÓN

TEL.: (503) 2212-1628.

investigacion@fepade.edu.sv

---

## COMPETENCIAS

TEL.: (503) 2212-1623.

tecvoc@fepade.edu.sv

competencias@fepade.edu.sv

---






## ISEADE-FEPADE

PBX: (503) 2212-1700.

FAX: (503) 2212-1736.



maestria@iseade.edu.sv

www.iseade.edu.sv

-  ISEADE-FEPADE
-  @ISEADE
-  iseade\_fepade
-  ISEADE FEPADE
-  ISEADEFEPADEoficial

## ITCA-FEPADE

redes\_sociales@itca.edu.sv (Para todas las sedes)

-  ITCA-FEPADE (Sitio Oficial)
-  @ITCAfepade

### ● ITCA-FEPADE - SEDE CENTRAL

Km. 11 ½ Carretera a Santa Tecla.

PBX: (503) 2132-7400 y FAX: (503) 2132-7599.

### ● ITCA-FEPADE - ZACATECOLUCA (MEGATEC)

Km. 64 ½, Desvío Hacienda El Nilo, sobre autopista a Zacatecoluca y Usulután.

TELS.: (503) 2334-0763 / 2334-0768 y FAX: 2334-0462.

### ● ITCA-FEPADE - SAN MIGUEL

Km. 140, carretera Ruta Militar, salida a Santa Rosa de Lima contiguo al puente Urbina.

TEL.: (503) 2669-2298 / 2669-2992 .

### ● ITCA-FEPADE - SANTA ANA

Final 10ª Av. Sur, Finca Procavia, media cuadra al sur del Estadio Oscar Quiteño.

TELS.: (503) 2440-4348 / 2440-2007.

### ● ITCA-FEPADE - LA UNIÓN (MEGATEC)

Calle Santa María, Colonia Belén, atrás del Instituto Nacional de La Unión.

TEL.: (503) 2668-4700 y FAX: 2668-4755.

**Coordinación y redacción:**

Comunicaciones e imagen

Pablo Linqui / Gerente

**Diagramación:**

Jazmín Flores / Diseñadora

**Fecha:** Abril 2024

