Memoria de Labores

2019

FEPADE

MEMORIA DE LABORES FEPADE
CONTENIDO

Mensaje de nuestro presidente	5
Visión	6
Misión	6
Valores	6
Organización, estructura y filosofía	7
Junta Directiva	9
Programas y proyectos educativos	10
Líneas de Servicio	11
ExE, Empresarios por la Educación	12
CAPACITACIÓN, Desarrollo Empresarial	21
INVESTIGACIÓN, Conocimiento y Divulgación	24
COMPETENCIAS, Habilitación Laboral	28
ISEADE-FEPADE, Escuela de Negocios	30
ITCA-FEPADE, Técnicos e Ingenieros	39
Proyecto Educar y Convivir	41
Auditórium	44
Líneas de Apoyo	45
Personal ejecutivo	46
¿Qué más hicimos?...	47
Contactos	49

MENSAJE DEL PRESIDENTE

Cerramos el año 2019 y ya sumamos 33 años de trabajo.

La Fundación Empresarial para el Desarrollo Educativo es una Fundación sin fines de lucro, pero con visión de autosuficiencia, que trabaja de la mano con el sector público y privado a través de sus líneas de servicio que buscan posicionar a la educación como prioridad nacional, destacando su importancia al desarrollo humano y al fomento de la competitividad y productividad en El Salvador.

Este trabajo que llevamos a cabo ha sido posible, gracias a que contamos con personas especialistas en el tema educación, pero que además lo viven con pasión, y son excelentes ejecutores. A lo largo de los años hemos estrechado la mano para trabajar con el sector privado, el gobierno, la cooperación externa, maestros, alumnos y padres de familia. El aporte e involucramiento de todos ha sido clave para el éxito del trabajo de la fundación.

En FEPADE nos hemos sabido adaptar a los cambios que por más de 30 años nos ha tocado vivir, trabajando con diferentes actores y ajustándonos a nuevas realidades, pero manteniendo siempre la visión de la educación como la solución para sacar a nuestro país adelante, independientemente de los retos que hemos tenido que enfrentar.

La Fundación busca aumentar la cobertura y la calidad de la educación nacional en conjunto con el Ministerio de Educación y la empresa privada, a través de
la enorme importancia de la sostenibilidad de los programas de educación que ejecutamos, ya que son parte de una visión de largo plazo que trasciende gobiernos y que contribuye a la construcción de un mejor modelo de educación pública. De la mano con el Ministerio de Educación, trabajamos en la capacitación de docentes y en programas como Apadrinamiento Escolar y Adopte una Escuela.

Así mismo y siempre con el fin de contribuir al desarrollo de profesionales acorde con las actuales demandas del mercado laboral, brindamos capacitación y educación continua, a través de seminarios y diplomados, beneficiando a miles de salvadoreños y contribuyendo a la actualización profesional.

ISEADE-FEPADE imparte la Maestría en Administración de Empresas y Postgrados en diferentes áreas empresariales. La institución gradúa a un alto número de los MBA que hoy ocupan los mandos medios de gran parte de las empresas en El Salvador.

A través del ITCA-FEPADE anualmente capacitamos técnicos, quienes forman parte de un alto porcentaje de la oferta laboral especializada en el país. Con mucho orgullo podemos decir que la administración del ITCA es uno de los asocios público privados más exitosos en El Salvador, y me atrevería a decir en Latinoamérica.

También con apoyo de USAID y la empresa privada, estamos trabajando, desde el año 2018, el tema de cohesión social a través del Proyecto "Educar y Convivir", que busca transformar las escuelas públicas en centros comunitarios de convivencia y prevención de violencia, bajo modelo de alianzas público-privadas.
En este tema también estamos trabajando el Proyecto "Félix y Susana", que es un programa de sana convivencia en asocio con la Fundación SURA de Colombia, quien lo implementa en Colombia desde 2007 y desde 2015 con FEPADE en El Salvador.

La exitosa y transparente ejecución de nuestros programas nos ha posicionado como referentes en temas educativos ante aliados de los sectores público, privado y cooperantes internacionales, que nos confían la administración de sus fondos.

La lección más importante que hemos aprendido y no me canso de repetir es que LA EDUCACIÓN ES COMPROMISO DE TODOS y es por eso que incansablemente buscamos alianzas y apoyos necesarios para realizar nuestra misión bajo la filosofía de YO ME SUMO.

Tenemos muchos retos por delante, pero confiamos que en los próximos años lograremos grandes cosas si continuamos uniendo esfuerzos.

Gracias,

Ricardo Freund
Presidente
Fundación Empresarial Para el Desarrollo Educativo, FEPADE

FEPADE

MISIÓN

Inspirar, orientar y articular el apoyo de la empresa privada al desarrollo del capital humano en El Salvador, para promover el aumento de la cobertura y la calidad de la educación pública, la educación tecnológica superior, y el fomento de la competitividad empresarial.

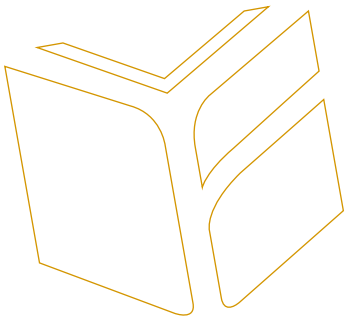
VISIÓN

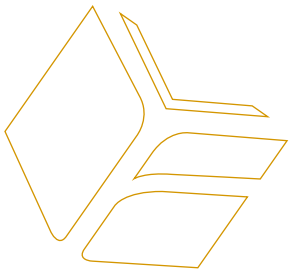
Ser la Fundación con prestigio internacional que contribuye a la educación, a través de un conglomerado educativo, para lograr el desarrollo humano, la competitividad del país y la superación de los salvadoreños.

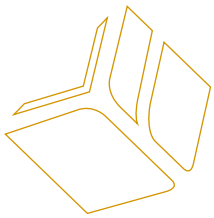
EN FEPADE VALORAMOS:

- Ética e Integridad
- Excelencia y Calidad
- Cooperación y Solidaridad
- Equidad

NUESTRA ORGANIZACIÓN, ESTRUCTURA Y FILOSOFÍA







En 1986 empresarios salvadoreños de gran visión y con la determinación de fomentar el desarrollo de la educación en nuestro país, en sus diferentes niveles crearon la Fundación Empresarial para el Desarrollo Educativo, FEPADE.

Así da inicio una nueva etapa en el proceso educativo de El Salvador. Las bases filosóficas que sustentan la labor de FEPADE, son: trabajar en un sistema de libre empresa, actuar de manera apolítica, sin fines de lucro, la mejora continua, servicio al cliente y el desarrollo integral de la educación y capacitación de todos los salvadoreños sin distinción de raza, religión, preferencia política y rango económico.

Desde sus inicios FEPADE se propuso capacitar efectivamente al mayor número posible de personas, con el fin de garantizarles la pronta obtención de empleos y así mejorar su nivel de vida.

Los logros obtenidos son significativos, gracias a la excelente labor de los miembros de su Junta Directiva, quienes conscientes de la vital importancia de este proyecto invierten el tiempo necesario para determinar las políticas y velar por la realización de éstas.

La filosofía del personal FEPADE es el trabajo en equipo, la responsabilidad en la obtención de metas, la iniciativa personal y la actualización.

La imagen institucional de FEPADE se fundamenta en la calidad de sus servicios educativos, que se caracterizan por su efectividad y organización.

En síntesis, la actualización, la creatividad, la comunicación participativa, el respeto a las iniciativas personales, los principios de calidad y el empeño visionario del desarrollo educativo definen el marco filosófico de nuestra Fundación.

JUNTA DIRECTIVA 2019-2021

PROPIETARIOS

Ricardo Freund Waidergorn	Presidente
Francisco Prado Rivas	Vicepresidente
César Catani Papini	Secretario
René Toruño Contreras	Director
Gustavo Herodier Samayoa	Director
Alexandra Araujo de Sola	Directora
Ricardo Augspurg Meza	Director
Fernando González Paz	Director
Carlos Quintanilla Schmidt	Director
Daniel Cohen Rosenberg	Director

SUPLENTES

Salvador Gadala María Issa	Director
David Cahen Avila	Director
Miriam Zablah de Bandes	Directora
Guillermo Vidales Andino	Director
Carmen Alas Luna	Directora
Ernesto Ruiz Imery	Director
Alexis Weill Sussmann	Director
Jaime Palomo Meza	Director
Camila Jiménez de Sol	Directora
Daniela Escobar de Durán	Directora

COMITÉ EJECUTIVO 2019-2021

PROPIETARIOS

Ricardo Freund Waidergorn	Presidente
Francisco Prado Rivas	Vicepresidente
César Catani Papini	Secretario
René Toruño Contreras	Director
Gustavo Herodier Samayoa	Director
Alexandra Araujo de Sola	Directora
Fernando González Paz	Director
Ricardo Augspurg Meza	Director
Daniel Cohen Rosenberg	Director
Jaime Roberto Palomo	Director
Eugenia Suay de Castrillo	Directora Ejecutiva

SUPLENTES

Salvador Gadala María Issa	Director
David Cahen Ávila	Director
Miriam Zablah de Bandes	Directora
Guillermo Vidales Andino	Director
Carmen Alas Luna	Directora
Alexis Weill Sussmann	Director
Camila Jiménez de Sol	Directora
Ernesto Ruiz Imery	Director
Daniela Escobar de Durán	Directora
Carlos Quintanilla Schmidt	Director/Asesor Legal

PROGRAMAS Y PROYECTOS EDUCATIVOS DE FEPADE

Programas

- Adopte una Escuela
- Edubecas
- Campaña Nacional del Libro
- Formación Emprendedora
- Formación Técnica Vocacional
- Revista Pedagógica AB-sé

Proyectos

- Félix y Susana (En alianza con Fundación Sura)
- Educar y Convivir (En alianza con USAID El Salvador)

LÍNEAS DE SERVICIO

EXE FEPADE
EMPRESARIOS POR LA EDUCACIÓN

CAPACITACIÓN FEPADE
DESARROLLO EMPRESARIAL

COMPETENCIAS FEPADE
HABILITACIÓN LABORAL

INVESTIGACIÓN FEPADE
CONOCIMIENTO Y DIVULGACIÓN

ISEADE FEPADE
ESCUELA DE NEGOCIOS

ITCA FEPADE
TÉCNICOS E INGENIEROS

ExE
EMPRESARIOS POR LA EDUCACIÓN

Canaliza el apoyo de empresarios responsables con una visión de promover y contribuir en el área educativa al incremento de la cobertura a través del programa **Edubecas** y el mejoramiento de la calidad a través de los programas **Adopte una Escuela** y **Campaña Nacional del Libro**.

En este año se desarrollaron las siguientes actividades:

Programa Adopte una Escuela

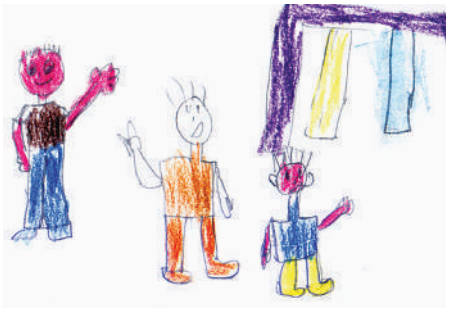
PROYECTO CON TIGO EL SALVADOR

Gracias al apoyo de TIGO El Salvador, este año se beneficiaron **18** instituciones educativas públicas en los **14** departamentos del país, a través del proyecto **"Conéctate Segur@"** sobre el buen uso del internet capacitando a **2,092** padres y madres de familia, **341** entre directores y docentes, que posteriormente realizaron un efecto multiplicador a **9,479** estudiantes.

Se abordaron temas como: Uso apropiado de las redes sociales - privacidad en internet - seguridad informática - Ciberbullying - Ciberacoso - Grooming - Sexting y páginas web dedicadas para el aprendizaje, se introdujo las conductas del "Ciudadano digital responsable" y se habló de las leyes contra delitos informáticos en El Salvador, con el objetivo de enfatizar las consecuencias del uso inapropiado y los beneficios del uso correcto del internet.

PROYECTO CON LA EMPRESA COFFEE NATION

La empresa Coffee Nation con el proyecto "promoción de cobertura en educación parvularia", apadrinó el Centro Escolar Caserío La Cumbre en el municipio de Juayúa, a través de la contratación de una maestra para la sección de parvularia que no está incluida en la planta docente del Ministerio de Educación, ahora los niños de esta comunidad han podido tener acceso a estudios.



PROYECTO CON GRUPO COMERCIAL DE COMUNICACIONES

Con el fin de fortalecer la enseñanza en el área de informática y promover la permanencia de los estudiantes en el sistema educativo de la comunidad de San José Aguacatitán, Grupo Comercial de Comunicaciones a través del proyecto “Fortalecimiento en área informática y becas para estudiantes”, financió la contratación de una docente de informática y además, entregó 66 becas a estudiantes que demostraron altos promedios académicos y limitados recursos económicos; acción que les permite estimular la permanencia y avance en el sistema educativo.

Programa Campaña Nacional del Libro FEPADE

FEPADE a través de su programa Campaña Nacional del Libro, se propone contribuir a mejorar la educación nacional mediante la creación y fortalecimiento de bibliotecas en los centros escolares públicos de El Salvador. Por esta razón, **FEPADE** realiza anualmente una campaña de recolección y entrega de libros.

Este año se realizó la **20ª**. Campaña y de nuevo contamos con el patrocinio oficial de El Diario de Hoy a través de su programa Educa Hoy, quien viene acompañándonos desde hace **13** años así como con el patrocinio de BoxMarketing, Radio Clásica, Radio UPA, Fusal, Visión Mundial y Cajas y Bolsas.

La campaña se desarrolla a través de **6** etapas de trabajo: *sensibilización, promoción, recolección, clasificación* y *empaque, distribución*.

ETAPA DE RECOLECCIÓN

Este año contó con **30** centros de recolección a nivel nacional entre ellos:

Almacenes Freund

Internacional de Libros

Multiplaza

ITCA-FEPADE

Tin Marín Museo de los Niños

Academia Británica Cuscatleca

Liceo Francés

Escuela de Comunicación Mónica Herrera

CEFOI

Escuela Americana

Universidad Dr. José Matías Delgado

CLASIFICACIÓN Y EMPAQUE

Se realiza gracias al apoyo de jóvenes estudiantes quienes brindan su tiempo al equipo de la campaña.

DISTRIBUCIÓN

En coordinación con el Ministerio de Educación y sus direcciones departamentales, realizamos, como todos los años, reuniones con directores y docentes haciendo las entregas de lotes de libros en las **14** cabeceras departamentales del país, a quienes se les impartió un total de **84** horas en **22** talleres de técnicas en animación a la lectura, con la finalidad de, no solo entregar libros, sino también, proveer instrumentos didácticos para optimizar su uso. Todo este esfuerzo se ha visto concretizado a través de: **125,427** libros recolectados, beneficiando a **159,572** alumnos de **554** centros escolares y a **51** instituciones educativas y culturales.

DONACIONES RECIBIDAS

Este año se recibieron las siguientes donaciones de libros directas a FEPADE

IMPRENTA WILBOT	16,035
FUSAL	9,350
EDICIONES SERVICIOS EDUCATIVO	2,989
PRO-LIBROS S.A. DE C.V.	1,059
VISIÓN MUNDIAL	886
TOTAL	**30,319**

PROYECTO "MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE CENTROS EDUCATIVOS A NIVEL NACIONAL"

Durante el segundo semestre del año contribuimos a fortalecer el convenio **FEPADE**-MINEDUCYT Conv. Nº DIPLAN/GI-01/2019 Proyecto "Mejoramiento de Infraestructura de Centros Educativos a Nivel Nacional" beneficiando a **131** centros escolares con la entrega de **300** libros por centro escolar e impartiéndoles un taller de promoción de lectura.

Proyecto Félix y Susana

El proyecto Félix y Susana es un programa de educación para la sana convivencia creado por Fundación Sura con sede en Medellín, Colombia y ejecutado en El Salvador por **FEPADE**.

Este año Fundación SURA y **FEPADE** en coordinación con el Ministerio de Educación, desarrollaron el tercer año de ejecución del programa, acompañando con asesoría técnica a **29** instituciones públicas de los departamentos de Santa Ana, Sonsonate, La Libertad, Chalatenango y San Salvador. El Programa benefició a **9,065** estudiantes y **318** docentes de los diferentes niveles educativos.

Este año se desarrolló la fase de asesoría y acompañamiento técnico con las siguientes actividades:

I. Asesoría técnica a directores y docentes de modo presencial y virtual

Con la implementación de tres acciones:
círculos de estudio con docentes, observación de los procesos de aula y *reuniones de trabajo.* Con un total de **176** horas de visitas.

II. Experiencias de docentes

La tenacidad y creatividad de los docentes con la asesoría del proyecto, logró identificar y registrar **25** experiencias significativas que fueron presentadas a un aproximado de **400** docentes.

Cuatro de las experiencias participaron en el Congreso Internacional de Educación APRENDO 2019, "*Educación de calidad para la innovación y una República Dominicana más productiva*", evento organizado por Acción Empresarial por la Educación –EDUCA. Las experiencias fueron los siguientes:

Experiencias participantes

Título	Institución
Félix y Susana: Una filosofía de vida	Centro Escolar Cantón Veracruz
El club del buen amigo	Centro Escolar Cantón Las Pilas
Sumando esfuerzos por la niñez	Centro Escolar Calixto Velado
Construyendo un nuevo tejido familiar	Complejo Educativo Benito Juárez

Otras actividades del proyecto

Encuentros de familias

El proyecto prepara a los docentes para trabajar con las familias con un enfoque formativo. Durante este año se registraron **54** encuentros con la participación de **3,313** tutores, padres y madres de familia, en temáticas como*: derechos y responsabilidades - uso del Internet en los hijos/as - educando en los primeros años de edad - manejo de las emociones - la reproducción humana - maltrato Infantil y abusos en casa - sexualidad - la función de los roles en la escuela - convivencia familiar - valores - proyecto de vida - importancia de una alimentación sana - el Bullying - cuido y autocuido - disciplina con dignidad - ciberdelito - hábitos higiénicos.* Las familias han mostrado receptividad a los contenidos, asumiendo compromisos de crianza en el hogar.

Segundo encuentro nacional de directores/as

El encuentro contó con la participación de **23** directores/as y **2** subdirectores/as, como también la participación de la Directora Nacional de Primera Infancia, Lic. Brunilda Peña de Osorio y **6** jefes de asistencia técnica del Ministerio de Educación. Los contenidos desarrollados fueron:
“El rol del director en la escuela”, “Trabajo colaborativo” y la presentación de **3** experiencias de directores/as.

Primer encuentro nacional de docentes

Se realizó el Primer Encuentro "*Educar para transformar: Una historia de la que haces parte*", con la participación de **345** docentes con el objetivo de trabajar el tema del maltrato y abuso infantil, brindando herramientas teóricas y prácticas para ser implementadas dentro de sus instituciones. Además, se contó con experiencias significativas de tres docentes salvadoreños y dos colombianas.

REDUCA , Red Latinoamericana por la Educación

Encuentro anual

FEPADE, como miembro fundador de REDUCA, participó en el encuentro anual que se realizó en la ciudad de Panamá. Este año Se realizó un balance del año compartido y se definió el plan de acción para el 2020.

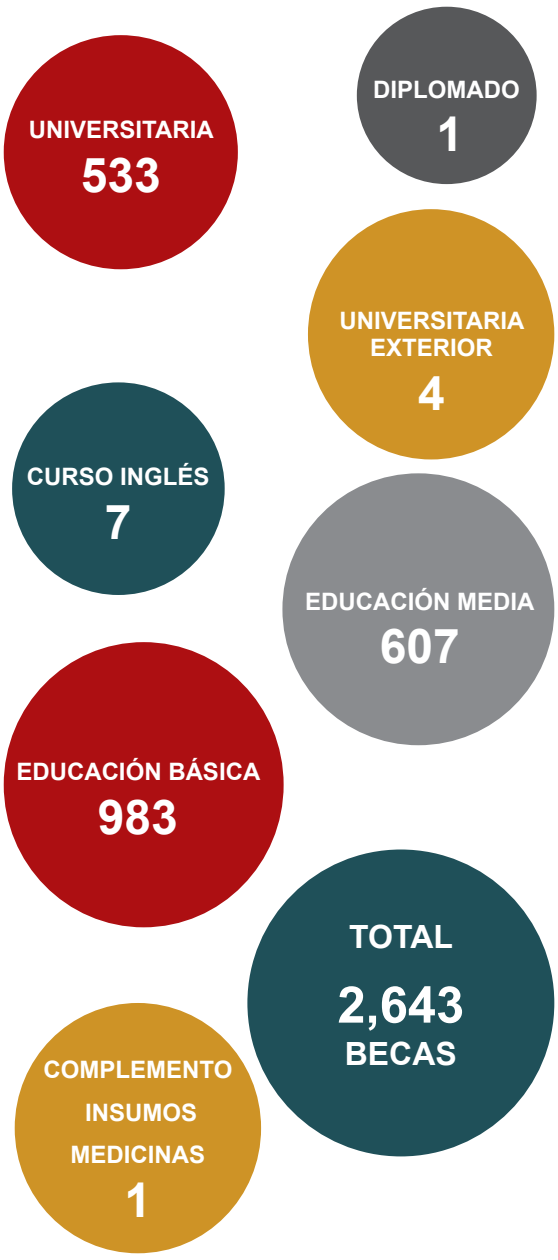
Se eligió el nuevo Consejo de Gobernanza de la Red el cual quedó conformado por: Juntos por la Educación (Paraguay), FEPADE (El Salvador), Proyecto Educar 2050 (Argentina), FEREMA (Honduras), Empresarios por la Educación (Perú) y Grupo FARO (Ecuador) y la Secretaría General de la Red fue renovada por Argentina, a cargo de Manuel Álvarez Trongé, Presidente de Proyecto Educar 2050.

También con el apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), REDUCA llevó a cabo el Segundo Encuentro de Alianzas Multisectoriales en Educación.
En representación de **FEPADE** participó Mercedes Meléndez de Mena, Subdirectora del proyecto Educar y Convivir.

Programa Edubecas

Es el programa cuyo objetivo es gestionar recursos financieros para el otorgamiento de becas a estudiantes de limitados recursos económicos que demuestren un alto rendimiento académico, excelente conducta y grandes deseos de superación.

Este programa administra así mismo, fondos de becas provenientes de empresas privadas y personas particulares, así como de diferentes instituciones gubernamentales que confían en FEPADE para que administren sus aportes, ya que cuenta con personal calificado, para el excelente manejo en el proceso de promoción, reclutamiento, selección, otorgamiento, desembolso y seguimiento académico.



Queremos agradecer a las instituciones, empresas y personas que colaboraron con la aportación de becas este año 2019.

ACAVISA || ACSA-APADRINAMIENTO || ACSA-HIJOS DE COLABORADORES || ADRIÁTICA || AÍDA MARGARITA ZABLAH DE SIMÁN || ALESSANDRA SUAREZ || GLORIA PAPINI DE CATANI || ANDREA Y ROXANA ORTIZ BANDES || ASOCIACIÓN SVnet || BAC-CREDOMATIC-HIJOS COLABORADORES || BAC-CREDOMATIC-COLABORADORES || B.C.R. || B.C.I.E. || BEMISAL || BUENAS BRISAS || CAMAN INTERNATIONAL || CESAR CATANI PAPINI || CÍTALA || COMPAÑÍA DE ENERGÍA DE CENTROAMÉRICA || CORINCA || CREDI-SEGUROS || DE SANTIS || DISTRIBUIDORA CUSCATLAN || DISTRIBUIDORA DE LUBRICANTES Y COMBUSTIBLES || DISTRIBUIDORA SALVADOREÑA || ECONOPARTS || EMPLEADOS GRUPO Q || EN MEMORIA DE MARÍA ELENA MAGAÑA DE CASTRILLO || EPI Y CECILIA HERRERA || ERNESTO FREUND || ESTUDIANTES EL ZAPOTE || EUGENIA GUERRA DE MIRÓ || FAMILIA MIRÓ SUAY || FAMILIA NOVELLINO HUEZO || FARMACÉUTICOS EQUIVALENTES || FARMACIAS ECONÓMICAS || FUNDACIÓN POMA Y DEICE || FEPADE || FONDO UNIDO FEPADE || FRANK CURRIE || FUNDACIÓN CHARUR || FUNDACIÓN COEX || FUNDACIÓN POMA || FUNDACIÓN RAFAEL MEZA AYAU || GRACIA GUERRA DE McCORMACK || GREEN INVERSIONES || GRUPO CALLEJA || GRUPO GUERRERO || GRUPO NSV || GRUPO OMNILOGIX || GRUPO PAILL || GRUPO SARTI || GRUPO COMERCIAL DE COMUNICACIONES || GTP || HERBERT RICO JEREZ || HYDROCULTIVOS || INDUFOAM || INDUSTRIAS TOPAZ || INFRASAL || ING. EDWIN MORALES ALARÓN || INGENIA & INNOVA || INSA || KPMG || LA PRENSA GRÁFICA || LABORATORIOS VIJOSA || LIVSMART AMÉRICAS || MARCELA ALEJANDRA SALAZAR HERNÁNDEZ || MAURICIO ERNESTO TREJO CASTILLO || MILAGRO DALTON || MIRIAM AÍDA ZABLAH DE BANDES || CATA & BONA || NEJAPA POWER COMPANY || OSWALD BENEKE || PAULA MARIA ZUNIGA DE DALTON || PAVICON || PASCUAL MERLOS || PEDRO ENRIQUE SIGUI MENÉNDEZ || PREMA || PUBLIMAGEN || RAMÓN RIVERA || RICARDO,DANIELA E HIJOS || ROBERTO FRANCISCO ESCOBAR HUMBERSTONE || ROSARIO PASCUAL DE VELASCO || SAC INTEGRAL || SUPER REPUESTOS || TEXACO || VILMA ELENA MENDOZA QUIROZ || YOUTH STAR

¡ELLOS YA ESTÁN DEJANDO SU HUELLA EN LA EDUCACIÓN DE EL SALVADOR!

edubecas
FEPADE

Algunas de nuestras entregas de becas 2019

¡Gracias por su compromiso con la educación en El Salvador!

CAPACITACIÓN
DESARROLLO EMPRESARIAL

Ofrece a los gerentes y ejecutivos salvadoreños, programas de formación continua de alta calidad cuyo objetivo principal es brindar y certificar competencias acordes a las actuales demandas del mercado laboral.

A través de:

· Diseño y facilitación de procesos de capacitación
· Asesoría y consultoría empresarial
· Congresos

En áreas claves como:
·Administración y desarrollo del recurso humano y habilidades interpersonales.
·Mercadeo y ventas
·Producción, Calidad, inocuidad y medio ambiente.
·Finanzas, contabilidad, auditoría y legal.
·Ofimática.

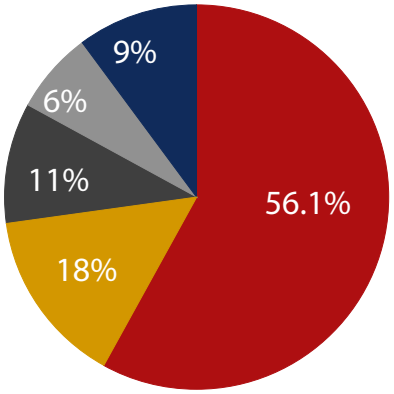
Las capacitaciones son impartidas por instructores nacionales e internacionales de amplia y reconocida experiencia. Además, ofrece la modalidad de servicios “A LA MEDIDA” (cerrados), diseñados y desarrollados a la medida de las necesidades de los solicitantes.

EVENTOS IMPARTIDOS Y PARTICIPANTES

Eventos abiertos:	249
Participantes eventos abiertos:	4,111
Eventos cerrados:	325
Participantes eventos cerrados:	9,564

TOTAL

Eventos de formación:	574
Participantes:	13,675



ÁREAS DE SEMINARIOS:

- Administración y desarrollo del recurso humano y habilidades interpersonales
- Mercadeo y ventas
- Producción, calidad, inocuidad y medio ambiente
- Finanzas, contabilidad, auditoría y legal
- Ofimática

Consultoría realizada este año:
"Seguimiento en la implementación de planes de negocio y ejecución de recursos *Matching Grants*"
Ministerio de Turismo.

Eventos impartidos:

Diplomados:
· Gestión de la Calidad ISO 9001:2015

· El supervisor líder: estrategias para liderar y gestionar el cambio organizacional

· Gestión del talento humano

· Finanzas empresariales

· Liderazgo trascendente, en alianza con Grupo APDE, MEX.

Programa:
· Formación en prevención de lavado de dinero financiamiento al terrorismo.

Congresos y eventos especializados:
· Congreso internacional Cibertalento

· Coaching ejecutivo y organizacional, en alianza con Corporativa BLEMAC, MEX

· Toma de decisiones gerenciales

· Liderazgo

· Neuroventas

· Management para la alta dirección, en alianza con APDE, MEX

· Liderazgo y coaching, alianza con BLEMAC, MEX

· Coaching, feedback y feedforward, en alianza con grupo APDE, MEX.

Algunas de las empresas con las que se trabajó este año:

FREUND ▪ SYKES ▪ Banco de América Central ▪ Grupo Monge ▪ Grupo AGRISAL ▪ One Link ▪ GETCOM CONAMYPE ▪ CONNA ▪ China Wok ▪ AES ▪ SETESSA ▪ Ministerio de Turismo/CORSATUR ▪ Banco Atlántida Banco Cuscatlán ▪ Instituto de Acceso a la Información Pública ▪ Pizza Hut

ALGUNOS DE LOS CURSOS DESARROLLADOS EN ALIANZA CON INSAFORP: LICITACIONES Y LIBRE GESTIÓN

CURSOS ABIERTOS

- Gestión estratégica del talento humano
- Desarrollo de competencias para liderar proyectos
- Gestión ambiental sostenible
- Marketing de contenido y social media
- Gestión de la implementación y control operativo del SGC
- Habilidades relacionales, efectividad directiva y gestión de equipos de alto desempeño.

CURSOS CERRADOS

- Gestión del cambio y comunicación
- Desarrollo de habilidades para la fuerza de ventas
- Gestión de indicadores KPI´s
- Excel avanzado
- Power BI
- Liderazgo transformacional
- Marketing estratégico
- Interpretación técnica de los requisitos de la norma ISO 9001
- Formación de auditores internos de calidad.

CURSOS ADJUDICADOS A TRAVÉS DE FONDOS BOLPROS

- Gerencia de servicio al cliente
- Negociaciones gerenciales
- Tópicos especializados en gestión de proyectos
- Técnicas para medir el potencial laboral
- Marketing de contenido y social media optimización
- Inteligencia de negocios.

CURSOS PARA FACILITADORES

- Didáctica para la formación profesional
- Evaluación del desempeño para la formación profesional
- Liderazgo en los entornos de aprendizaje.

Número de eventos en el servicio de alquiler de salas

344

INVESTIGACIÓN
CONOCIMIENTO Y DIVULGACIÓN

Apoya el desarrollo y la calidad de la educación en el país a través de:

- **Unidad de Investigación**
- **Revista Pedagógica AB-sé**
- **Ejecución de proyectos educativos**

UNIDAD DE INVESTIGACIÓN

Los objetivos de la Unidad son:

- **Fomentar**, con base en la evaluación e investigación educativa, la mejora de los centros escolares que participan en los proyectos de **FEPADE**.
- **Estudiar** fenómenos relevantes para mejorar el acceso, la calidad y la inclusión de la educación pública, con énfasis en los niveles previos a la educación superior.
- **Difundir** conocimiento y buenas prácticas educativas en los sectores público y privado a niveles nacional e internacional.
- **Brindar** apoyo técnico en la preparación de nuevos proyectos o servicios que canalicen recursos externos o alianzas con otras organizaciones.

En este año se realizaron las siguientes actividades:

Conferencia sobre políticas y prácticas docentes

FEPADE como miembro de la Red Latinoamericana por la Educación (REDUCA) realizaron la "Conferencia sobre políticas y prácticas docentes". El evento promovió el intercambio sobre esta materia, tomando en consideración los hallazgos del libro: "Formar maestros para estudiantes integrales", editado por Fernando Reimers y Connie Chung de la iniciativa Global de Innovación Educativa de la Escuela de Graduados de Educación de la Universidad de Harvard https://globaled.gse.harvard.edu/.

El encuentro fue inaugurado por Eugenia de Castrillo, Directora Ejecutiva de **FEPADE**, y Manuel Álvarez Trongé, Secretario General de REDUCA, a través de videoconferencia. Asistieron más de **50** expertos de educación y representantes de varias instituciones del país.

Base de centros escolares de FEPADE

Durante este año, se actualizó la "Base integrada de centros escolares de FEPADE", la cual permite identificar los proyectos que la fundación ha ejecutado en el sistema escolar salvadoreño desde 1999 al presente documento. Hasta el momento, la base contiene información de **2,168** escuelas que han participado en al menos uno de los siguientes proyectos:

Proyecto	Socio principal	Fecha	Escuelas
Mejoramiento de Infraestructura	MINED	2019	131
Empresarios por la Educación (EXE)	Sector privado	2019	20
Educar y Convivir	USAID	2018 -2019	49
Félix y Susana	Fundación Sura, Colombia	2015-2019	30
Amigos de Zippy	Partnership for Children, Inglaterra	2012-2019	33
Revista AB-sé FEPADE	Autores especialistas y docentes	1998-2019	115
Apoyo al Plan de Desarrollo Profesional Docente	MINED	2015-2018	688 (1)
SolucionES	USAID	2012-2017	33
Adopte una Escuela	USAID	2010-2017	200 (2)
Fortalecimiento de Educación Básica	USAID	2006-2012	604
Centros de Excelencia CETT	USAID Washington	2003-2010	195
Centros de Recursos para el Aprendizaje (CRA)	MINED/Banco Mundial	1999-2004	150

(1) Además, se apoyó la capacitación de especialistas en 413 escuelas.

(2) Además, se atendieron 554 escuelas bajo la estrategia de "corredor educativo"

Con estos proyectos, **FEPADE** ha tenido presencia en el **42%** de escuelas públicas de nuestro país, brindando apoyo por medio de *asistencia técnica, capacitación, recursos educativos y tecnológicos, espacios formativos* e *infraestructura.* Todo en beneficio de directores, maestros, padres de familia, estudiantes.

Las acciones han sido coordinadas con el Ministerio de Educación y han contado con el apoyo del sector privado y la cooperación internacional, particularmente de USAID.

CENTROS ESCOLARES SEGÚN CANTIDAD DE PROYECTOS DE FEPADE 1999-2019

Departamento	Escuelas	%	Uno	Dos	Tres	Cuatro	Cinco	Seis	Siete
Ahuachapán	46	2%	43	2	1				
Santa Ana	79	4%	68	5	4	2			
Sonsonate	161	7%	104	43	10	3	1		
Chalatenango	276	13%	134	88	43	7	3		1
La Libertad	290	13%	154	81	31	11	9	3	1
San Salvador	344	16%	199	95	41	5	3	1	
Cuscatlán	111	5%	65	37	8	1			
La Paz	58	3%	48	8	1	1			
Cabañas	80	4%	70	8	1	1			
San Vicente	86	4%	76	7	2	1			
Usulután	138	6%	105	27	4	1		1	
San Miguel	143	7%	95	38	8	1	1		
Morazán	155	7%	104	41	7	3			
La Unión	201	9%	140	44	12	4	1		

Fuente. Unidad de Investigación FEPADE – 15/12/2019

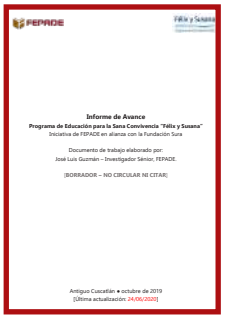
Participación en evento internacional

Miriam Zablah de Bandes, miembro de la Junta Directiva y José Luis Guzmán, Investigador Sénior, ambos de **FEPADE**, participaron como miembros del Jurado Calificador Internacional del Premio Maestro **100** Puntos, iniciativa organizada anualmente por Empresarios por la Educación de Guatemala.

Informes técnicos

Durante 2019 se produjeron tres informes técnicos para uso de los especialistas de la Fundación:

- "Informe de avance del programa de educación para la sana convivencia Félix y Susana" (**30** centros escolares públicos, periodo 2015-2019).
- "Construyendo un modelo de apoyo al desarrollo de la escuela pública".
- "Prioridades de la educación en el contexto internacional".


FEPADE

Informe de Avance
Programa de Educación para la Sana Convivencia "Félix y Susana"
Iniciativa de FEPADE en alianza con la Fundación Sura

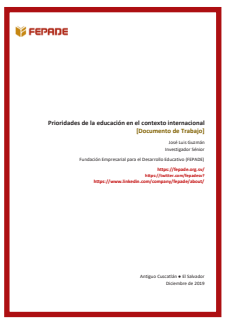
Documento de trabajo elaborado por:
José Luis Guzmán – Investigador Sénior, FEPADE.

[BORRADOR – NO CIRCULAR NI CITAR]

Antiguo Cuscatlán ● octubre de 2019
[Última actualización: 24/06/2020]

Construyendo un modelo de apoyo al desarrollo de la escuela pública

José Luis Guzmán – Investigador Sénior
Fundación Empresarial para el Desarrollo Educativo (FEPADE)
Antiguo Cuscatlán, diciembre de 2019
[Documento de Trabajo]


FEPADE

Prioridades de la educación en el contexto internacional
[Documento de Trabajo]

José Luis Guzmán
Investigador Sénior

Fundación Empresarial para el Desarrollo Educativo (FEPADE)

https://fepadebi.org.sv/
https://twitter.com/fepadebi1
https://www.linkedin.com/company/fepadebi/about/

Antiguo Cuscatlán ● El Salvador
Diciembre de 2019

Revista Pedagógica AB-sé

La Revista es una publicación trimestral cuyo contenido, dirigido a docentes, directores, técnicos y especialistas en educación tiene como objetivo contribuir al desarrollo profesional del profesorado salvadoreño, promoviendo tres actividades que son fundamentales en la vida profesional de todo educador:

- Implicarse en una práctica de reflexión acerca de la acción pedagógica
- Dedicar interés y tiempo al auto aprendizaje
- Estar abierto a conocer y aprender de la experiencia de otros docentes y adaptarla a sus necesidades, así como compartir la propia.

Cuando un docente dedica un esfuerzo a comunicar por escrito sus prácticas educativas más exitosas y aquellas que no lo han sido tanto, pero le han dejado importantes lecciones, se obliga a ordenar sus ideas, revisar sus acciones y formular explicaciones del éxito o fracaso de sus métodos y actitudes pedagógicas.

Durante este año fueron publicadas y distribuidas cuatro ediciones en formato impreso y digital en www.fepade.org.sv, disponibles, en versión PDF descargable. En forma impresa se mantuvo un tiraje de **5,000** ejemplares por edición (**20,000** al año), los cuales se distribuyeron a nivel nacional.

Contenidos publicados

La revista contó con la colaboración de **19** autores, la mayoría docentes de las diversas áreas y disciplinas del currículo nacional. Los temas centrales que se publicaron son: "*Adecuaciones curriculares: clave para la atención a la diversidad*", "*Proyecto interdisciplinario Yo soy lector para ser autor*", "*Programa Félix y Susana: educación para la sana convivencia"* y *"Educación de calidad e inclusiva: desafío hacia el año 2030".*

Con cada uno de los artículos se busca socializar entre docentes y directores marcos de referencias conceptuales y metodológicos que fortalezcan las prácticas pedagógicas en las aulas y que también sirvan como material de estudio en círculos de interaprendizaje, redes docentes o pausas pedagógicas.

Capacitación sobre redacción de artículos

Se llevó a cabo un taller con **33** docentes de los departamentos de Cabañas, Usulután y San Vicente, quienes compartieron experiencias pedagógicas exitosas. Por su parte, la revista facilitó información sobre la redación de artículos educativos e indicaciones para presentar recursos gráficos para publicar en la revista.

COMPETENCIAS
HABILITACIÓN LABORAL

Apoya el desarrollo del país a través de los siguientes programas:
Formación Técnica Vocacional y Formación Emprendedora.

Formación Técnica Vocacional

Ofrece la oportunidad de adquirir una formación práctica en áreas técnico vocacionales, que permita obtener a corto plazo un empleo o mejorar el que ya se tiene y promover el desarrollo de la mano de obra calificada. Algunos de los proyectos fueron:

"Servicios de capacitación para el programa Ciudad Mujer mediante la adquisición de acciones formativas en la modalidad de acciones móviles" INSAFORP/ Ciudad Mujer
Sedes: Santa Ana, Colón, Morazán y San Miguel

Se elaboró: Pan dulce variado, encurtidos, escabeches y salsas, velas artesanales, platos fríos y calientes, piñatas, preparación de arroz, pastas y pizza. Los municipios de cobertura de los proyectos fueron: Acajutla, San José Villanueva, Colón, San Pablo Tacachico, Santa Tecla, Nahuizalco, Santa Ana, Nahuilingo. Ahuachapán, Turín, Sonsonate, El Refugio, San Miguel Y Jocoaitique, capacitando a un total de **328** mujeres a través de **17** cursos.

"Habilidades y competencias para la vida y el trabajo"
USAID Puentes para el Empleo

El objetivo es incrementar y mejorar la participación de la juventud de 16 a 29 años en el mercado laboral. Los jóvenes participantes de este programa viven en situación de riesgo en municipios con altos índices de criminalidad.

La duración del proyecto fue de **5 meses** con una capacitación de **72 horas**, brindando un acompañamiento en la preparación para la búsqueda de empleo en las temáticas de:
Manejo de entrevistas - elaboración de hoja de vida - gestión de documentos - imagen personal. Se desarrolló en los municipios de Ciudad Arce, Sonsonate, Santa Tecla y San Salvador.

De los **300** jóvenes que participaron se logró la colocación de **75** de ellos (25%) en empresas de la zona de cobertura, habiéndose establecido contacto con más de **100** empresas.

Cursos y talleres con el proyecto Educar y Convivir de FEPADE

Curso “Creciendo”

El objetivo es fortalecer en los participantes las capacidades y habilidades para liderar diferentes situaciones y lograr la visualización de problemáticas con una efectiva y acertada toma de decisiones, en beneficio de su comunidad.
Participaron **45** personas de las Comunidades: Cantón Santa Lucía, Pequeña Inglaterra y El Bosque del municipio de Ciudad Arce y Zaragoza.

Curso: “Cocina escolar avanzada”

El objetivo fue contribuir a la prevención de la violencia en sus distintas manifestaciones y mejorar el nivel de calificación profesional en la especialidad de cocina avanzada, que estimule el espíritu emprendedor e incida en la inserción productiva de los **18** participantes (padres de familia y alumnos) del C.E. Campamento Banco Hipotecario, en el municipio de Ilopango.

Taller “Mejores prácticas de orden, limpieza y recolección de basura”

El objetivo es concientizar a la comunidad educativa de los centros escolares, para lograr su participación real y efectiva en acciones y actividades para cuidar el medio ambiente de sus entornos. Participaron **24** alumnos del C.E. Jutta Steiner de Toruño, Ciudad Arce, La Libertad.

Consultoría con FOMILENIO II

“Diseño e implementación de programas de formación técnica y profesional para seis sectores de actividad económica: turismo, construcción, plástico, textil y confección, avícola y azucarero”, específicamente para el sector textil y confección

El objetivo fue mejorar la calidad de la educación y ajustar la oferta del recurso humano de acuerdo a la demanda del mercado laboral en el sector textil y confección. Se diseñaron con un enfoque curricular por competencias el levantamiento de perfiles, normas técnicas de competencia laboral, perfiles de puestos y programas formativos de las ocupaciones:
Supervisor de producción para la confección - Supervisor de producción textil - Mecánico de mantenimiento industrial textil - Patronista de la confección industrial. La consultoría tuvo una duración de **7** meses.

Guíame, Sistema de Incubación y Aceleración de Empresas

Durante este año, en el proyecto Guíame de **FEPADE**, se realizó la presentación del modelo a las nuevas autoridades del CONAMYPE y al Consejo Asesor de Emprendimiento de El Salvador a fin de identificar líneas de acción de trabajo en conjunto.

ISEADE-FEPADE
ESCUELA DE NEGOCIOS

El **ISEADE-FEPADE**, es una Institución de Educación Superior, reconocida por el Ministerio de Educación y acreditada por la Comisión de Acreditación de la Calidad de la Educación Superior (CdA). Imparte la Maestría de Administración de Empresas como también postgrados especializados en diferentes áreas gerenciales.

Dentro de las principales funciones desarrolladas por **ISEADE-FEPADE**, se destacan las tres siguientes: **Académica, Proyección Social** e **Investigación .**

ÁREA ACADÉMICA

ISEADE-FEPADE imparte la Maestría en Administración de Empresas con tres posibles orientaciones: mercadeo, negocios internacionales y finanzas. Una de las principales características de estos programas es su carácter ejecutivo con el que hace uso de una metodología que combina la transmisión de fundamentos teóricos, complementada con el análisis de situaciones reales, constituyéndose así, como una opción de excelencia académica para los profesionales de las principales empresas y organizaciones de El Salvador.
Su cuerpo de docentes está integrado por profesionales nacionales y extranjeros con los más altos estándares académicos que han contribuido de forma significativa al éxito y gran demanda de la maestría. La población estudiantil de este año fue de **1,025** estudiantes (MAE **328** y Postgrados **701**)

Nuestros programas de postgrados especializados están dirigidos a profesionales graduados que desean aprender nuevas herramientas de trabajo y desarrollar nuevas competencias.

Postgrados impartidos

Nombre	Aliado	Participantes
POSTGRADO EN FINANZAS GERENCIALES	UNIVERSIDAD ANÁHUAC / MÉXICO	**30**
POSTGRADO INTERNACIONAL EN COMPETITIVIDAD EN LAS EXPORTACIONES	USAID / AGEXPORT / COEXPORT	**22**
CERTIFICACIÓN INTERNACIONAL EN COACHING EJECUTIVO	INTERNATIONAL ASSOCIATION OF COACHING / CORPORATIVO BLEMAC SC	**24**
POSTGRADO INTERNACIONAL EN INNOVACIÓN DIGITAL	UNIVERSIDAD SERGIO ARBOLEDA / COLOMBIA	**21**
POSTGRADO INTERNACIONAL EN DIRECCIÓN INNOVADORA DEL TALENTO HUMANO I y II	UNIVERSIDAD ANÁHUAC / MÉXICO	**34, 15**
POSTGRADO INTERNACIONAL EN GERENCIA INTEGRAL DE PROYECTOS PMI IV	UNIVERSIDAD SERGIO ARBOLEDA / COLOMBIA	**29**
POSTGRADO INTERNACIONAL EN OPERACIONES	UNIVERSIDAD SERGIO ARBOLEDA / COLOMBIA	**14**
PROGRAMA INTERNACIONAL EN BIG DATA COMO ESTRATEGIA DE NEGOCIO I y II	TECNOLÓGICO DE MONTERREY/ MÉXICO	**27, 21**
POSTGRADO EN LOGÍSTICA INTERNACIONAL VI	UNIVERSIDAD ANÁHUAC / MÉXICO	**32**
POSTGRADO EN DIRECCIÓN DE MARKETING	UNIVERSIDAD ANÁHUAC / MÉXICO	**18**
POSTGRADO INTERNACIONAL EN DERECHO DE NUEVAS TECNOLOGÍAS I y II	ESCUELA SUPERIOR DE ECONOMÍA Y ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS ESEADE / ARGENTINA	**34, 25**
POSTGRADO EN FINANZAS GERENCIALES	UNIVERSIDAD ANÁHUAC / MÉXICO	**18**
POSTGRADO EN DIRECCIÓN EFECTIVA DE CENTROS DE EDUCACIÓN BÁSICA Y MEDIA IV	-	**22**
POSTGRADO INTERNACIONAL EN GERENCIA INTEGRAL DE PROYECTOS (PMI) PLUS+	UNIVERSIDAD SERGIO ARBOLEDA / COLOMBIA	**35**

CERTIFICACIÓN INTERNACIONAL EN CHANGE MANAGEMENT	CHANGE AMERICAS	**23**
CERTIFICACIÓN INTERNACIONAL EN COACHING EJECUTIVO II	INTERNATIONAL ASSOCIATION OF COACHING / CORPORATIVO BLEMAC SC	**EN PROCESO**
POSTGRADO EN LOGÍSTICA INTERNACIONAL VII	UNIVERSIDAD ANÁHUAC / MÉXICO	**EN PROCESO**
POSTGRADO INTERNACIONAL EN DERECHO BANCARIO Y FINANCIERO	ESCUELA SUPERIOR DE ECONOMÍA Y ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS ESEADE / ARGENTINA	**EN PROCESO**
POSTGRADO EN DIRECCIÓN DE MARKETING - HORARIO EJECUTIVO AGOSTO	UNIVERSIDAD ANÁHUAC / MÉXICO	**EN PROCESO**
PROGRAMA INTERNACIONAL EN PNL E INTELIGENCIAS MÚLTIPLES	ANDRÉS BRAVO PEAK PERFORMANCE GROUP	**EN PROCESO**
POSTGRADO INTERNACIONAL EN GESTIÓN DE PROYECTOS INNOVADORES	UNIVERSIDAD SERGIO ARBOLEDA / COLOMBIA	**EN PROCESO**
POSTGRADO INTERNACIONAL INNOVATIVE OPERATIONS MANAGEMENT	UNIVERSIDAD SERGIO ARBOLEDA / COLOMBIA	**EN PROCESO**
POSTGRADO INTERNACIONAL COMPETITIVIDAD EN LAS EXPORTACIONES II	UNIVERSIDAD SERGIO ARBOLEDA / COLOMBIA	**EN PROCESO**
POSTGRADO INTERNACIONAL CREATIVE DIGITAL MARKETING II	UNIVERSIDAD SERGIO ARBOLEDA / COLOMBIA	**EN PROCESO**
CERTIFICACIÓN INTERNACIONAL SCRUM MASTER	SCRUM COLOMBIA	**EN PROCESO**
POSTGRADO INTERNACIONAL EN DISEÑO Y GESTIÓN DE EXPERIENCIAS TURÍSTICAS	UNIVERSIDAD ANÁHUAC / MÉXICO	**EN PROCESO**
TOTAL		**444**

PROYECCIÓN SOCIAL

En concordancia a la misión de **ISEADE-FEPADE** de “Formar con alto nivel académico y enfoque gerencial, a profesionales, para contribuir a elevar la competitividad y productividad de las organizaciones públicas y privadas”, el instituto desarrolla su proyección social en dos líneas de trabajo:

1. Consultorías gratuitas para las Pequeñas y Medianas Empresas Salvadoreñas, PYMES

2. Conferencias gratuitas impartidas por catedráticos nacionales e internacionales.

1. Consultorías para la Pequeña y Mediana Empresa Salvadoreñas (PYMES)

Los estudiantes egresados de **ISEADE** desarrollan una consultoría como requisito para obtener su título de Maestría, la cual beneficia a las PYMES salvadoreñas. La asistencia técnica tiene una duración de 90 días y es gratuita para la empresa. Las empresas beneficiadas son designadas por **ISEADE**.

Empresas atendidas por la MAE XLIII

Empresa	Nombre de la consultoría
Larios Castillo	Mejora de la competitividad en los procesos operativos y mercadológicos.
PEARS BROKERS	Elaboración de un Plan de Negocios.
BUSINESS CONSULTING PARTNER	Fortalecimiento de marca corporativa y desarrollo de marketing digital.
Pizzería Krisppy´s	Mejorar sus sistemas de servicio al cliente, promoción y posicionamiento mercadológico.
Laboratorios Biológicos Veterinarios	Diseñao de un plan de negocios para la expansión comercial a nivel Centroamericano.
ISEADE - POSTGRADOS	Informe de servicios profesionales sobre nuevos postgrados a ser impartidos por ISEADE.
C.Q. Inversiones	Mejora de la base de productos, incrementar la cobertura geográfica de servicios, presencia de marca y potenciar aspectos administrativos adicionales para generarle valor a la empresa.
ISEADE - PROCESOS	Diseño y desarrollo de un modelo de gestión por procesos claves, estratégico y de soporte.
MADE	Diseño y desarrollo de un modelo de gestión por procesos claves, estratégico y de soporte.
Laboratorio Bio - Clinic, S.A. de C.V.	Mejora de los principales procesos operacionales, administrativos y de gestión financiera.

Empresas atendidas por la MAE XLIV

Empresa	Nombre de la consultoría
Taquería Taco Loco	Mejora la gestión comercial y el posicionamiento de marca.
Distribuidora de frutas y verduras	Mejora en el control y gestión de costos.
Compañía Licorera de Santa Ana	Planeación estratégica de mercadeo.
Marujatz	Mejora de sus principales procesos del área de producción y estructura de costos.
Parrilla Urbana	Estructura de los procesos, estandarizar y mejorar la calidad del servicio y gestión del talento humano.
Productos Alimenticios de El Salvador	Mejora de procesos operacionales y administrativos.
ISEADE-FEPADE	Diseño y desarrollo de un modelo de gestión por procesos claves, estratégico y de soporte.
Monroy y Asociados	Desarrollo de plan de mercadeo y mejoras en los productos existentes.
Emperatriz Salón & Beauty Supply	Alcanzar un mejor desempeño enfocado en las áreas: Mercadeo, Control Interno, Finanzas.
Neurolab	Fortalecer y automatizar los principales procesos administrativos y mejorar la competitividad.
Grupo Publicitario	Diseño e implementación de herramienta de control Operativo – Administrativo.
STW Publicidad	Impulsar el posicionamiento de la empresa.
Adventure Sports Tours	Mejora de la Gestión del Recurso Humano, Gestión de Costos, Planeación y Control Financiero y Operativo.
Embutidos El Progreso	Mejora en sus principales procesos operativos, financieros y de marketing.

2. Conferencias Impartidas

ISEADE-FEPADE, imparte conferencias y foros con el apoyo de sus catedráticos nacionales e internacionales. Las conferencias son gratuitas y están abiertas a diversos públicos, según la temática a desarrollar:

Las 8 Macrotendencias del Siglo XXI y su impacto en los negocios

Mtro. Mauricio Isaza, decano ejecutivo de Prime Business School, Universidad Sergio Arboleda, Colombia y catedrático internacional de I**SEADE-FEPADE**. **53** asistentes.

Gerenciando en la era digital

Mtro. Daniel Palacio catedrático internacional de **ISEADE-FEPADE**. **53** asistentes.

Crowdfunding: El financiamiento colectivo para la inclusión financiera

Dr. Rogelio Castillo, catedrático internacional de la Universidad Anáhuac, México. **47** asistentes.

PNL aplicado al mundo empresarial

Mtra. Catalina Pinzón, catedrática internacional de **ISEADE-FEPADE**. **49** asistentes.

Nuevos riesgos laborales: Enfermedades Psicosociolaborales

Dra. Aurora González, catedrática internacional de **ISEADE-FEPADE**. **66** asistentes.

Exponencialidad, Agilidad y Cambio Organizacional

Mtro. Iván Mayorga, catedrático internacional de la Certificación Internacional Change Management, que ISEADE imparte en alianza con la firma Change Americas. **49** asistentes.

Engagement Organizacional e Inteligencia Emocional

Mtra. Macu Villalobos, catedrática internacional de la Certificación Internacional en Coaching Ejecutivo, que **ISEADE-FEPADE** imparte en alianza con el Corporativo Blemac, México. **60** asistentes.

¿Cómo abordar Big Data Discovery en la organización?

Mtro. José Eslava, catedrático internacional de **ISEADE-FEPADE**. **56** asistentes.

5º Foro Económico ISEADE-FEPADE en alianza con Outliers School
"Innovación y cultura digital: lecciones no aprendidas de 30 años de cultura digital"

47 participantes.

Dr.Hugo Pardo Kuklinski. PhD. Fundador y Director General de Outliers School.

Las palabras también son datos: comprendiendo el entorno por medio de lo cualitativo

Lic. Miguel Armando Paniagua, catedrático e investigador de **ISEADE-FEPADE**. **35** asistentes.

4º Foro Económico ISEADE-FEPADE en alianza con BID lab
"Economía creativa y tecnología: desarrollando una nueva generación de emprendimientos intensivos en creatividad y aplicando nuevas tecnologías"

84 participantes.

Mtra. Estrella Peinado-Vara, videoconferencia "Economía naranja", Especialista del BID LAB.

Mtro. Falconeris Marimon, tema "Big Data, aplicaciones prácticas en el mundo de las Startups", catedrático internacional del Tecnológico de Monterrey, México en el Programa Internacional en Big Data como Estrategia de Negocios de **ISEADE-FEPADE.**

Mtra. Georgina Lecovick, "Exposición de temas legales para las Startups tecnológicas" catedrática internacional de ESEADE, Argentina, en el Postgrado Internacional en Derecho de Nuevas Tecnologías de **ISEADE-FEPADE**.

INVESTIGACIÓN

ISEADE-FEPADE desarrolla investigaciones en las áreas de economía y administración de empresas, con el apoyo de sus catedráticos y en conjunto con aliados nacionales e internacionales. Este año trabajó a través de **3** ejes principales:
I) Planificación estratégica sobre las acciones de investigación, **II) Generación de conocimiento** y **II) Difusión de acciones de investigación.**

I-Planificación estratégica sobre las acciones de investigación
Se elaboraron dos documentos-guía para la planificación de las actividades de investigación:
a) Plan de investigación y b) Líneas de investigación.

II-Generación de conocimiento
Investigaciones desarrolladas durante el año 2019:

"Variación en los precios de los carros importados como función de sus atributos"

Este artículo se presentó en "6to. congreso internacional de investigación científica" de la Universidad Evangélica de El Salvador.

"Formación en Big Data como catalizador del cambio: un caso exitoso"

Este documento fue presentado y aceptado en el 6to congreso de Innovación Educativo (2019), organizado por el Instituto Tecnológico de Monterrey.

III) Difusión de acciones de investigación

En 2019, ISEADE FEPADE participó en foros de investigación y llevó a cabo acciones para la difusión del pensamiento científico.

104 ejecutivos

MAE XLIII

HE

HI

MAE XLIII	M	F	TOTAL	ORIENTACIÓN		
				NEG. INT.	MERCADEO	FINANZAS
HE*	6	9	15	7		8
HI*	15	9	24		11	13

*HE: Horario Ejecutivo (lunes a viernes).

*HI: Horario Intensivo (viernes y sábado).

Graduados de la Maestría en Administración de Empresas, MAE

MAE XLIV

MAE XLI	M	F	TOTAL	ORIENTACIÓN		
				NEG. INT.	MERCADEO	FINANZAS
HE*	15	16	31	12		19
HI*	18	16	34		4	30

*HE: Horario Ejecutivo (lunes a viernes).

*HI: Horario Intensivo (viernes y sábado).

CONSEJO SUPERIOR DE DIRECTORES (2019-2023)

Sentados: Ing. Francisco Prado, vicepresidente - Dra. Carolina Brito - fiscal,
Ing. Guillermo Vidales Andino, presidente - Lic. Silvia Cuéllar de Paredes - vocal,
Ing. Ricardo Flores Cena - vocal.

De pie: Ing. Juan Francisco Sifontes - vocal, Ing. Carlos Iván Roque - vocal, Lic. Eugenia de Castrillo - directora ejecutiva de FEPADE y vocal, Lic. Juan Valiente - vocal, Ing. Gustavo Herodier- secretario general, Ing. Ricardo Max Freund - presidente honorario (ausente).

ITCA-FEPADE
TÉCNICOS E INGENIEROS

Experiencia, prestigio, innovación y calidad académica son fuertes características que definen a la institución, fundada en 1969 bajo administración inglesa. A partir de 1990 el Gobierno de El Salvador a través del Ministerio de Educación, concedió a **FEPADE** la administración del Instituto Tecnológico Centroamericano, por un período de cincuenta años.
Dada la importancia, así como la magnitud de las actividades a desarrollar, **FEPADE** nombró una Junta Directiva específica para la administración y operación del Instituto, con ello **ITCA-FEPADE** se convirtió en el primer proyecto público-privado de una institución tecnológica educativa.

ITCA-FEPADE, brinda educación superior a través de **23** carreras técnicas y **4** ingenierías, accesibles para toda la población. Este año se actualizaron seis carreras técnicas:

- Ingeniería en Sistemas Informáticos, modalidad presencial y semipresencial
- Ingeniería en Redes Informáticas, modalidad presencial y semipresencial
- Gastronomía
- Administración de Empresas Gastronómicas.

Nuestros **5** campus están estratégicamente ubicados en el territorio nacional: la sede central en Santa Tecla y los regionales en Santa Ana, San Miguel, *Zacatecoluca y *La Unión (*Adscritos a la red MEGATEC).

ITCA-FEPADE es un centro educativo que destaca en la investigación aplicada pues cuenta con laboratorios, talleres y centros de cómputo modernos. Mantiene alianzas con organizaciones nacionales e Internacionales, que nos permiten obtener mejores prácticas a través del intercambio de experiencias.
La matrícula del **ITCA-FEPADE** sede central y sus regionales para el año 2019 suma un total de **6,062** estudiantes de antiguo y nuevo ingreso **75%** hombres y **25%** mujeres. En este período se graduaron **1,885** técnicos en diferentes áreas y **89** ingenieros. El promedio de notas a nivel institucional fue de **8.3** y se logró colocar el **68%** de la población graduada.
Se impartieron **4,103** cursos cortos, representando un total de **40,873** participaciones.

En este año también se otorgaron **2,618** becas a estudiantes de distintas especialidades del **ITCA-FEPADE**, **71** gracias al fondo de becas del Banco Central de Reserva, el cual es administrado por **FEPADE** y **1,072** que fueron con el apoyo de empresas, entidades públicas y personas altruistas.
A través del Ministerio de Educación se han entregado **1,412** becas a jóvenes que estudian en los MEGATEC de La Unión y Zacatecoluca y a **63** de la regional en Santa Ana. **49.2%** estudiantes becados.

Este año se realizaron diferentes actividades entre las que podemos destacar:

Pasantía de docentes en Escuela de Arte Culinario “Carlos Rosario”, en Washington.

Cuarto congreso académico de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación **ITCA-FEPADE** 2019.

2 patentes de Modelo de Utilidad solicitadas en el Centro Nacional de Registros.

- Equipo para el diagnóstico de dispositivos electrónicos usados en el encendido de motores de combustión interna.

- Dispositivo electromecánico para convertir un microscopio metalográfico convencional en microscopio metalográfico digital.

Algunos premios recibidos este año:

ITCA ganó el Fondo de Innovación de la Fuerza de 100,000 en las Américas. Con la propuesta denominada: Iniciativa de Desafío Global Northampton Community College – **ITCA**; un programa de intercambio internacional interinstitucional que combina clases virtuales, con estudios en el exterior.

7 premios en el 10° Festival Gourmet “Occidente sabe mejor” organizado por la Cámara de Comercio e Industria de El Salvador - filial Santa Ana.

1er lugar como “Mejor País” y 3er lugar en “Mecatrónica”, en el WorldSkills Américas (WSA), desarrollado en Sao Paulo, Brasil. Además, participaron en la categoría de soldadura.

La Fundación Fe y alegría, entregó a **ITCA** Regional San Miguel el reconocimiento “Padre Joaquín López y López”, otorgado cada año a los educadores que tienen alto impacto en la transformación de vidas. En el 2019, fue la primera ocasión que se entrega a una institución.

JUNTA DIRECTIVA ITCA-FEPADE (2018 – 2020)

De izquierda a derecha

Primera fila (sentados)

Ing. Carlos Arriola, vicerrector académico; Ing. Frinee Castillo, vicerrectora técnica administrativa; Lic. Elsy Escolar Santodomingo, rectora; Lic. Daniel Cohen, presidente; Lic. Eugenia de Castrillo, secretaria; Dr. Joaquin Samayoa, vicepresidente

Segunda fila (de pie)

Ing. José Francisco Marroquín, director; Lic. David Cahen, director; Ing. Rafael Ibarra, director; Ing. Jesús Matinez, director; Dr. William Mejía, director

PROYECTO EDUCAR Y CONVIVIR

El proyecto Educar y Convivir es un asocio público-privado entre **FEPADE** y USAID El Salvador bajo el esquema de una Alianza Global para el Desarrollo (GDA). El objetivo es transformar escuelas en Centros Integrales para la Convivencia y Cohesión Social dentro de los **50** municipios señalados por su vulnerabilidad en el Plan El Salvador Seguro (PESS).
Se tienen estipulados cinco años de trabajo con un presupuesto de **$20** millones en partes iguales por USAID y el sector privado. Esta inversión espera fortalecer las capacidades de **45,000** miembros de la comunidad educativa, **20,000** estudiantes, **8,400** padres y madres de familia, **1,500** docentes, **100** directores, y alrededor de **150** comunidades.

Durante 2019, Educar y Convivir logró la participación de **12,004** personas a sus acciones de fortalecimiento y convivencia (docentes, directores, padres/madres de familia, estudiantes y miembros de la comunidad)

ALIANZAS

El sector privado es una pieza clave para el desarrollo del proyecto Educar y Convivir, al igual que la sostenibilidad de las intervenciones. Para este fin, **20** alianzas fueron aprobadas con el sector privado para el fortalecimiento de la calidad educativa y la convivencia pacífica en **11** corredores educativos (unión de varios centros escolares de una misma zona), por un monto de **$1,742,655.36**

Alianza	Corredor educativo
Cajas y Bolsas	Ilopango 2018
ACSA	Zaragoza 2018
Fundación CESSA	Metapán
	Metapán Centro
Ingenio El Ángel	Apopa 2018
Platanares	Usulután 2018
Ingenio La Magdalena	Chalchuapa
Banco Davivienda	Mejicanos
Sherwin Williams	Varios
INDUFOAM	Ciudad Arce 2018
	Ciudad Arce 2018
Kimberly Clark	San Juan Opico
KINO GLAZ	San Salvador Iberia
	San Salvador Santa Anita
FUNDACIÓN CALLEJA	Soyapango
	Colón
	Nejapa
FV CONSTRUCTORES	Ciudad Arce Centro
Publicidad Comercial	San Marcos
Fundación Coatepeque	Coatepeque
Grupo Roble	Apopa Oeste
Fundación Poma	Apopa Oeste
Fundación TESAK	Apopa
	Ciudad Delgado
	Soyapango
	Cuscatancingo
TOTAL	$1.742.655,36

Educar y Convivir tiene dos principales áreas de intervención: **Educación** y **Cohesión social**. Ambas trabajando por una meta en común: *comunidades fortalecidas ante los factores de riesgo*.

EDUCACIÓN

Desde esta área se pretende mejorar la capacidad técnica de los corredores educativos intervenidos por medio de **asistencia técnica** y **capacitación**.

En 2019 se trabajó con **11** corredores educativos, que comprenden **26** centros escolares: **6** corredores entraron nuevos para el 2019 y **5** vienen del 2018, en **10** municipios del país, con una población de **26** directores y **380** docentes.

Asistencia Técnica

A través de las visitas de asistencia técnica realizadas y los eventos de capacitación a los directores y docentes, se fortaleció la gestión administrativa y pedagógica de las escuelas, la prevención de riesgos naturales y la rendición de cuentas de las autoridades en su proceso institucional.

Este año se actualizaron los documentos de planificación institucional. (Documentos mejorados: Plan escolar anual (PEA), Proyecto educativo institucional (PEI), Plan de Protección Escolar, Manual de Convivencia, Propuesta pedagógica, otros).

Capacitación

Se promovió y facilitó la actualización permanente a los directores, con el fin de que ejerzan su liderazgo transformador e impacte en un aprendizaje significativo y de calidad para la vida de los estudiantes y de la comunidad educativa.

Este año se desarrollaron las siguientes capacitaciones: **11** talleres de equipos de alto rendimiento; **6** talleres de respuesta creativa al Conflicto RCC; **6** talleres de inserción social; **9** talleres de prevención de riesgos. Círculos de innovación docente en: robótica educativa, informática, comprensión lectora, metodologías activas y activación de Comités de Prevención de Riesgo Escolar, como otras temáticas de interés en **17** centros escolares intervenidos.

COHESIÓN SOCIAL

Desde esta área se pretenden realizar acciones orientadas a fortalecer el lazo social de la comunidad desde la construcción colectiva y experiencias individuales, tanto formativas como de sensibilización, convivencias, ferias, entre otras. Algunas de ellas son:

Ferias de convivencia / ferias comunitarias

Precedidas por procesos de formación y/o fortalecimiento. Las ferias pretenden crear espacios de sana competencia que fomenten el respeto entre pares. Este año se desarrollaron **64** ferias, beneficiando a **3,729** personas.

Talleres de formación y/o fortalecimiento (habilidades blandas y valores)

Estos procesos, están encaminados a desarrollar, en los jóvenes, capacidades para resolver sus conflictos cotidianos, fomentar el pensamiento crítico, la asertividad, entre otras. A través de **883** talleres se beneficiaron **3,899** jóvenes.

Talleres de disciplina positiva

Brinda herramientas de crianza a padres, madres y cuidadores, orientándolos a disciplinar a sus hijos con amor y de manera asertiva. Los talleres, en su etapa final, involucran a los hijos y ambas partes desarrollan dinámicas de perdón y compromisos mutuos, procurando así, fortalecer a la familia, como base fundamental de la sociedad. Se beneficiaron a **3,970** personas.

INFRAESTRUCTURA

El proyecto con apoyo a la empresa privada efectuaron mejoras en infraestructura y entrega de mobiliario como: adecuación de cinco aulas de informática (**4** en Metapán y **1** en Zaragoza); construcción de tres aulas para salones de clases (**2** en Ciudad Arce y **1** en Ilopango); cancha deportiva, comedor estudiantil y techado para salón de usos múltiples en Comasagua; dotación de mobiliario y equipo, material lúdico y Revista Pedagógica AB-sé **FEPADE**, entre otros.

AUDITORIUM FEPADE-ILC

El auditórium nos permite continuar contribuyendo al enriquecimiento cultural y educativo de nuestra sociedad.
Este año se realizaron en el Auditórium **FEPADE**/ILC **143** eventos a través de la modalidad de alquiler del espacio.

LÍNEAS DE APOYO

RECURSOS HUMANOS

El patrimonio más preciado de **FEPADE** son... **SUS COLABORADORES.**

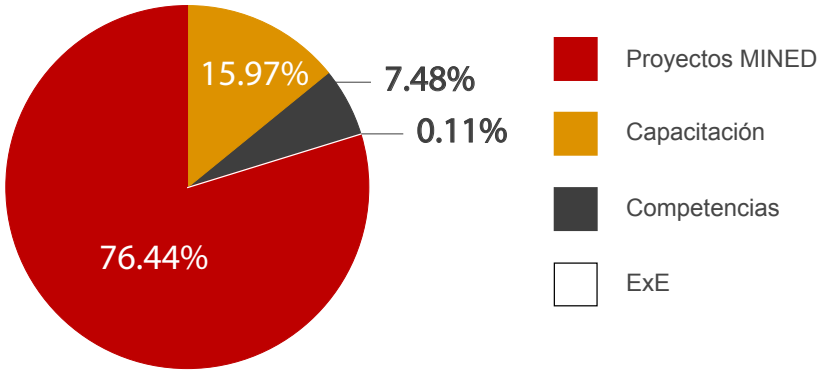
Gracias al fondo de becas *"Fondo Unido"* con el apoyo de los colaboradores y **FEPADE**, se entregaron las siguientes becas a hijos de colaboradores.

BECARIO	NIVEL ACADÉMICO
MARÍA REBECA CORNEJO CAÑAS	EDUCACIÓN PARVULARIA
ARIANA SOFÍA ORELLANA RIVAS	EDUCACIÓN PARVULARIA
FERNANDA ISABELLA CUELLAR ESCOBAR	EDUCACIÓN BÁSICA
FÁTIMA DANIELA BONILLA MARTÍNEZ	EDUCACIÓN BÁSICA
FRANKLIN GUADALUPE GONZÁLEZ RUÍZ	EDUCACIÓN BÁSICA
YESENIA YAMILETH RAMÍREZ RAMÍREZ	EDUCACIÓN BÁSICA
CARLOS ANTONIO ALARCÓN BONILLA	EDUCACIÓN BÁSICA
MARCELA NICOLLE ANDRADE CHÁVEZ	EDUCACIÓN BÁSICA

BECARIO	NIVEL ACADÉMICO
SINDY LARISSA VALLADARES SANTOS	EDUCACIÓN BÁSICA
CARLOS EDMILSON BONILLA OLIVAR	EDUCACIÓN BÁSICA
RODRIGO ALEJANDRO PINEDA CHICAS	EDUCACIÓN BÁSICA
KENIA GUADALUPE ARRIOLA HERNANDEZ	EDUCACIÓN BÁSICA
FRANCISCO JAVIER MÉNDOZA MEDINA	EDUCACIÓN BÁSICA
KATIA TATIANA SALAZAR GARAY	EDUCACIÓN BÁSICA
CARLOS ENRIQUE MARTÍNEZ MOLINA	EDUCACIÓN MEDIA
KATHERINE TATIANA PINEDA DÍAZ	EDUCACIÓN BÁSICA

PROYECTOS Y LICITACIONES

Durante el año 2019 el Departamento de Proyectos y Licitaciones apoyó a las diferentes líneas de servicio en la formulación, presentación y negociación de distintas propuestas de servicios, con el resultado siguiente:



PERSONAL EJECUTIVO

Eugenia Suay de Castrillo **Directora ejecutiva**

LÍNEAS DE SERVICIO

ExE
Ana de Bardi — Gerente

CAPACITACIÓN
Ana de Bardi — Gerente

COMPETENCIAS
Aury Huezo de Novellino — Gerente

INVESTIGACIÓN
Joaquín Samayoa — Asesor

ISEADE-FEPADE
Joaquín Samayoa — Rector
José Eduardo Escobar — Vicerrector
Rodrigo Chicas — Gerente de investigación y postgrados
Cayetano Bettaglio — Gerente de administración y finanzas

ITCA-FEPADE
Elsy Escolar SantoDomingo / Rectora
Frineé Castillo / Vicerrectora técnica administrativa
Carlos Arriola / Vicerrector académico
Mario Vázquez / Director regional San Miguel
Manuel Chicas / Director regional Santa Ana
Christian Guevara / Director regional MEGATEC Zacatecoluca
Luis Ramírez / Director regional MEGATEC La Unión

Proyecto Educar y Convivir
Roberto Samayoa — Director
Mercedes de Mena — Subdirectora

LÍNEAS DE APOYO

Administración y Calidad
Morena del Río de Arévalo — Gerente

Comunicaciones e Imagen
Gina Oriani — Gerente

Informática
Rolando García — Gerente

Recursos Humanos
Cecilia de Morales — Jefe

Proyectos y Licitaciones
Bessy Escolero — Jefe

Contabilidad
Susana Mineros — Jefe

Mantenimiento
Francisco Avelar — Jefe

¿Qué más hicimos?...

Cumpleaños Ing. Freund

Cumpleaños Directora Ejecutiva

Celebración 15 de septiembre

Rifa de regalos navideños a los colaboradores

Almuerzo navideño para los colaboradores

CONTACTOS

FEPADE
PBX: (503) 2212-1600.
fepade@fepade.edu.sv
www.fepade.org.sv
fepadeelsalvador
@FEPADEsv

ExE
TEL.: (503) 2212-1622.
exe@fepade.edu.sv
apadrinamiento@fepade.edu.sv

CAPACITACIÓN
TELS.: (503) 2212-1665 / 2212-1669.
mercadeo1@fepade.edu.sv
mercadeo2@fepade.edu.sv

INVESTIGACIÓN
TEL.: (503) 2212-1628.
investigacion@fepade.edu.sv

COMPETENCIAS
TEL.: (503) 2212-1623.
tecvoc@fepade.edu.sv
competencias@fepade.edu.sv

ISEADE-FEPADE
PBX: (503) 2212-1700.
FAX: (503) 2212-1736.
maestria@iseade.edu.sv
www.iseade.edu.sv
ISEADE-FEPADE
@ISEADE

ITCA-FEPADE
redes_sociales@itca.edu.sv (Para todas las sedes)
ITCA-FEPADE (Sitio Oficial)
@ITCAfepade

ITCA-FEPADE - SEDE CENTRAL
Km. 11 ½ Carretera a Santa Tecla.
PBX: (503) 2132-7400 y FAX: (503) 2132-7599.

Restaurante Mesón de Goya
Km. 11 Carretera a Santa Tecla.
TELS.: (503) 2132-7488 / 2132-7489.

ITCA-FEPADE - ZACATECOLUCA (MEGATEC)
Km. 64 ½, Desvío Hacienda El Nilo, sobre autopista
a Zacatecoluca y Usulután.
TELS.:(503) 2334-0763 / 2334-0768 y FAX: 2334-0462.

ITCA-FEPADE - SAN MIGUEL
Km. 140, carretera Ruta Militar, salida a Santa Rosa de Lima
contiguo al puente Urbina.
TEL.: (503) 2669-2298 / 2669-2992 .

ITCA-FEPADE - SANTA ANA
Final 10ª Av. Sur, Finca Procavia, media cuadra
al sur del Estadio Oscar Quiteño.
TELS.: (503) 2440-4348 / 2440-2007.

ITCA-FEPADE - LA UNIÓN (MEGATEC)
Calle Santa María, Colonia Belén,
atrás del Instituto Nacional de La Unión.
TEL.: (503) 2668-4700 y FAX: 2668-4755.

FEPADE